

Tussenrapportage

Woonzorgopgave

2021

Beschermd wonen, Maatschappelijke opvang
jongeren 17 - 23 jaar, ouderen



Inhoudsopgave

Inleiding	04
1. Afwegingskader woonzorginitiatieven	06
2. Resultaat in hoofdlijnen	08
3. Evaluatie projecten en initiatieven Woonzorgopgave	12
4. Vooruitblik 2022	24
Bijlagen	
Afwegingskader Woonzorginitiatieven	27



Inleiding

Op 25 januari 2018 heeft de gemeenteraad de Woonzorgopgave 2018 tot 2023 vastgesteld. In de Woonzorgopgave wordt ingezet op het huisvesten van:

1. Cliënten die uitstromen uit beschermd wonen naar beschermd thuis.
2. Jongeren tussen 17 – 23 jaar met een zorg- of ondersteuningsvraag.
3. Dak- en thuisloze inwoners (maatschappelijke opvang, sociaal pension).
4. Ouderen die afhankelijk zijn (of worden) van zorg.

In de Woonzorgopgave wordt via projecten en pilots gewerkt aan passende huisvesting voor de onderscheiden doelgroepen.

Jaarlijks wordt de raad geïnformeerd over de resultaten. In de raadsnota van begin 2018 is een globale kostenraming opgenomen. Met deze middelen is er een startbudget om de verschillende opgaves uit te werken en om bepaalde ontwikkelingen aan te jagen, zoals kamertraining voor jongeren.

Opbouw van de tussenrapportage

In het eerste hoofdstuk wordt een 'Afwegingskader voor woonzorginitiatieven' beschreven. De afgelopen jaren is er een sterke vraag naar nieuwe woonzorgprojecten, het betreft hier met name (particuliere) initiatieven van buiten de regio gericht op de doelgroep ouderen. Om de communicatie naar initiatiefnemers te verbeteren is er een Afwegingskader opgesteld. Dit Afwegingskader is als bijlage 1 toegevoegd aan deze evaluatie.

In het tweede hoofdstuk wordt in hoofdlijnen het resultaat van 2021 beschreven. Daarbij wordt ingegaan op het Transferpunt Wonen, de uitbreiding van woningen en studio's voor doelgroepen die afhankelijk zijn van zorg/ondersteuning en de regionale samenwerking.

De stand van zaken van de verschillende projecten wordt in het derde hoofdstuk belicht, waaronder het Vriendenhuis en het Sociaal pension en de huisvesting van ouderen met een zorg- of ondersteuningsvraag.

In hoofdstuk vier geven we een vooruitblik op 2022. In 2022 ligt het accent op de huisvesting van kwetsbare jongeren en het geclusterd wonen voor ouderen. Daarnaast wordt ingezet op een integrale benadering van de vraag naar huisvesting van diverse aandachtsgroepen. Met deze integrale benadering wordt aangesloten bij de landelijke trend om meer te focussen op de samenhang in de vraag en aanbod van diverse aandachtsgroepen in plaats van de verschillen.¹

¹ Adviesrapport interbestuurlijke werkgroep versterking beleid huisvesting aandachtsgroepen 8 juli 2021



1. Afwegingskader woonzorginitiatieven

In het collegeprogramma 'Alkmaar aan zet' wordt geconstateerd dat Inwoners van Alkmaar steeds ouder worden. Inzet van het college is "dat mensen steeds langer thuis kunnen blijven wonen. Waar nodig blijven er passende woonvormen nodig voor kwetsbare doelgroepen: Wij zijn een groot voorstander van allerlei woon-zorg initiatieven, zoals pensions, parent houses, housing first en zorgthuisjes. Wij nodigen actief betrokkenen uit de wereld van de zorg en de bouw uit om met voorstellen te komen die wonen en zorg dicht bij elkaar brengen".

Diverse partijen hebben de afgelopen collegeperiode gehoor gegeven aan de oproep. De nieuwe woonzorginitiatieven blijken sterk te verschillen: er zijn aanbieders die zich melden met de vraag of de gemeente een bepaalde ontwikkeling kan steunen; andere organisaties hebben een specifieke kavel voor het realiseren van een woonzorginitiatief in beeld. Daarnaast zijn er zorgpartijen die uitbreiding van (intramurale)plekken willen en hiervoor een passende locatie zoeken. Ook partijen van buiten de regio melden zich, vaak betreffen het hier particuliere initiatieven gericht op de doelgroep ouderen met intensieve zorg.

Als partijen aanspraak willen maken op een gemeentelijk pand of een kavel, dan wordt hiervoor de gebruikelijke route bij de afdeling Vastgoed en Gronden gevolgd. Gaat het om een woonzorginitiatief dan vindt afstemming plaats met Sociaal.

Om tot een weloverwogen besluit te komen welk nieuw initiatief passend is en welk initiatief niet, is het belangrijk dat dan vanuit Sociaal een zorgvuldige inhoudelijke afweging wordt gemaakt. Om dit goed te kunnen doen is er behoefte aan een afwegingskader. In de beleidsvisie Jeugdhulp, Wmo en Participatie zijn doelstellingen en activiteiten opgenomen die een eerste richting geven. Daarbij gaat het met name om de afbouw van intramurale voorzieningen naar zelfstandig wonen in de wijk of naar kleine geclusterde wooneenheden. Met het Afwegingskader wordt concreter invulling gegeven aan deze visie.

Op basis van het afwegingskader ontstaat een (eerste) beeld van de wenselijkheid van het initiatief. Met het afwegingskader stellen we geen beleidsvisie op, maar willen we duidelijkheid geven aan lokale partijen en marktpartijen of er aansluiting is bij het gemeentelijk beleid. De toets vanuit het sociaal domein is een stap in het faciliteren van ontwikkelingen.

Een vergelijkbaar afwegingskader is van kracht in de nieuwe gemeente Dijk en Waard, in de BUCH worden hiervoor ook de voorbereidingen getroffen.

In Bijlage 1 is het Afwegingskader opgenomen.



2. Resultaat in hoofdlijnen

In dit hoofdstuk belichten we in hoofdlijnen het resultaat over 2021. Daarbij gaan we achtereenvolgens in op:

- 1. Resultaat Transferpunt Wonen.
- 2. Uitbreiding aanbod aan woningen en studio's.
- 3. Regionale samenwerking.

Met de corporaties zijn in 2020 Raamafspraken 2020 t/m 2022 opgesteld voor het leveren van woningen voor doelgroepen die afhankelijk zijn van zorg. Via het Transferpunt Wonen worden kandidaten bemiddeld naar een beschikbare woning in de regio. Aanvullend op de inzet van corporaties verkennen alle gemeenten in de regio de eigen mogelijkheden om extra woningen te realiseren door de inzet van gemeentelijke gronden en panden; hiermee is een versnelling mogelijk in de woonzorgopgave.

2.1 Resultaat Transferpunt Wonen

Voor inwoners die na een periode van intramurale zorg/ondersteuning zelfstandig kunnen wonen bemiddelt het Transferpunt Wonen kandidaten naar een sociale huurwoning of studio in de regio Alkmaar. Deze woningen worden ook wel 'verdienvoningen' genoemd. Het huurcontract staat eerst op naam van een begeleidende zorgorganisatie. Als uit evaluatie blijkt dat de cliënt zich 'een goed huurder' toont, kan het huurcontract worden omgezet op naam van de cliënt. Deze regeling geldt voor alle gemeenten in de regio Alkmaar. In de periode van 2020 tot en met 2022 worden door corporaties in totaal 357 woningen en/of studio's beschikbaar gesteld voor de doelgroepen die afhankelijk zijn van zorg.

Opgave aantal bemiddelingen periode 202 t/m 2022

	2020	2021	2022	Totaal
Uitstroom volwassenen	~67	~67	~67	200*
Uitstroom jongeren	~33	~33	~33	100*
Housing first	15 cliënten in traject	15 cliënten in traject	10 cliënten in traject	40 cliënten in traject
1% doelgroep	6	6	5	6 locaties – 17 cliënten
Totaal	121	121	115	357

Resultaat 2020 in vergelijking met 2019

Aantallen	2019	2020
Volwassenen*	32	55
Jongeren	13	35

*exclusief Housing first(zie hoofdstuk 3)

Vooruitblik resultaat 1-1-2021 tot 1-10-2021

Taakstelling 2021

< 23 jaar	+ 23 jaar	Totaal
33	67	100

Aantal plaatsingen 2021

< 23 jaar	+ 23 jaar	Totaal
22	55	77

Resterende ruimte voor bemiddelingen 2021

< 23 jaar	+ 23 jaar	Totaal
11	12	23

Toelichting op het resultaat

Doelgroep Volwassenen

De doelgroep Volwassenen bestaat grotendeels uit inwoners die van beschermd wonen naar beschermd thuis gaan. De bemiddeling voor volwassenen is in 2021 toegenomen en komt in lijn met de jaarlijkse gestelde opgave (67 woningen voor volwassenen).

Doelgroep jongeren

Cliënten tot en met de leeftijd van 22 jaar worden als jongeren gezien. Voor jongeren vanuit de Jeugdzorg kan het Transferpunt bemiddelen naar een studio of woning. Uitgangspunt is dat jongeren gebruik gaan maken van een kamer of studio; bij uitzondering wordt gebruik gemaakt van reguliere huurwoningen.

Het aantal bemiddelingen van jongeren ligt voor 2020 en 2021 in lijn met de jaarlijks gestelde opgave (33 op jaarbasis).

Doorontwikkeling Transferpunt Wonen

Het verhoogde aantal bemiddelingen in 2020 en 2021 ten opzichte van 2019 heeft te maken met de introductie van het 'winkelman': op een afgeschermd plek op de website van de SVNK stellen corporaties woningen beschikbaar voor het Transferpunt; de gemeente kan samen met de cliënt en de begeleider inschrijven op een passende woning. Hierdoor is er meer maatwerk mogelijk. Het winkelman is op 1 april 2020 in werking gegaan. In 2021 zijn de volgende activiteiten uitgevoerd of in gang gezet:

1. Betere communicatie

In 2021 is geïnvesteerd in een betere communicatie rondom het Transferpunt. Op de website van de gemeente Alkmaar is een pagina voor het Transferpunt ontwikkeld waar alle benodigde informatie beknopt is vastgelegd. Daarnaast zijn met consultants van de regiogemeenten bijeenkomsten georganiseerd waarin de (nieuwe) werkwijze is toegelicht en informatie over het Transferpunt is gedeeld. Omdat de verantwoordelijkheid voor beschermd wonen vanaf 1-1-2023 overgaat naar alle regiogemeenten is een actieve bijdrage van de regioconsultanten ook gewenst.

2. Ontwikkeling nieuwe werkwijze voor jongeren.

Onvoldoende woningaanbod in combinatie met mismatches (te dure woningen met name) hebben ertoe geleid dat eind 2019 vanuit het Transferpunt besloten is dat jongeren tot 23 jaar tijdelijk niet meer aangemeld konden worden via het Transferpunt. In 2021 is de aanmeldprocedure en bijbehorende werkwijze voor het aanmelden van jongeren tot 23 jaar aangepast. Zorgaanbieders Jeugdzorg die jongeren aanmelden voor een kamer of studio wordt gevraagd meer informatie aan te leveren over de cliënten waarbij de kernvraag is: past een kamer of studio in het opgestelde perspectiefplan en zijn andere mogelijkheden voldoende onderzocht (terugkeer naar ouders of familie). Door goede informatie is de matching naar een passende kamer of studio gemakkelijker.

3. Uniforme huurcontracten voor jongeren

Op dit moment is er bij de huidige kamertrainings- of woonbegeleidingsprojecten nog sprake van verschillende huurovereenkomsten. Een uniforme werkwijze is in ontwikkeling, waarbij er een relatie wordt gelegd met de (duur van) begeleiding en de maximale huurperiode.

4. Ontwikkeling convenant

Met de nieuwe procedures en werkwijzen is het wenselijk om alle partijen – zorgaanbieders, gemeenten en corporaties – hieraan te binden. Begin 2022 zal hiertoe een convenant worden opgesteld.

2.2 Uitbreiding aanbod aan woningen en studio's

Via twee routes komen kamers/studio's en woningen beschikbaar: via de SVNK, waarbij de raamafspraken met corporaties leidend zijn en via nieuwe projecten, zoals Start me up aan de Bergerweg. De bemiddeling van jongeren naar passende woonplekken vraagt extra inspanning.

In 2021 is het aantal Tijdelijke woonplekken niet uitgebreid. Tijdelijke huisvesting kan alleen perspectief bieden als de voorziening minimaal 10/15 jaar gebruikt kan worden. Kortdurend gebruik van een voorziening geeft daarnaast veel onzekerheid bij de doelgroep, met name wanneer er sprake is van het delen van voorzieningen als een badkamer e.d.

Naast de raamafspraken met corporaties blijft dus 'extra inspanning' van gemeenten nodig. Voor specifieke doelgroepen, waaronder de 1%-doelgroep is veel maatwerk nodig. Eigen vastgoed of kavels van de gemeenten worden onderzocht of ze kansrijk zijn voor realisatie van woningen. Het college heeft hiertoe in 2021 3 locaties aangewezen, naar verwachting wordt in 2022 1 van deze locaties ingezet voor de realisatie van tijdelijke woningen. Deze 'zoektocht' naar kansrijke locaties vindt in alle regiogemeenten plaats.

Voor 2022 staan diverse nieuwe projecten voor jongeren in Alkmaar in de steigers, naar verwachting worden er minimaal 20 studio's gerealiseerd waarbij jongeren voor een periode van max. 5 jaar een huurcontract kunnen krijgen. In het volgende hoofdstuk wordt de stand van zaken Woonbegeleiding of Kamertraining voor jongeren nader belicht.

2.3 Regionale samenwerking

In 2018 hebben alle colleges ingestemd met deelname aan het Pact 'Wonen met ondersteuning, commitment op leefbaarheid'. Met dit Pact wordt voorzien in voldoende en passende huisvesting voor inwoners die afhankelijk zijn van zorg en ondersteuning. Deze regionale samenwerking is essentieel, voorkomen moet worden dat er een te eenzijdige realisatie plaats vindt in de centrumgemeente. Voor de periode 2020 tot en met 2022 zijn er raamafspraken opgesteld. De raamafspraken zijn een goed instrument om de beschikbaarheid van woningen te koppelen aan de woonzorgvraag en de vraag ook goed regionaal te verdelen.

Medio 2022 worden nieuwe prestatieafspraken met corporaties opgesteld voor het beschikbaar stellen van woningen.

De uitstroom naar zelfstandig wonen in de wijk moet voor alle partijen op een verantwoorde manier plaats vinden. En als er problemen zijn of dreigen te komen, is het belangrijk dat alle partijen weten 'wie verantwoordelijk is voor wat'. In het Pact hebben de samenwerkende partijen daarom 'Werkafspraken Leefbaarheid' opgesteld. In 2022 worden de Werkafspraken geëvalueerd.



3. Evaluatie projecten en initiatieven Woonzorgopgave

In de Woonzorgopgave zijn de algemene doelstellingen vertaald naar diverse projecten. De opgave heeft hierdoor een ontwikkelingsgericht karakter, met als inzet om resultaten zo veel als mogelijk te borgen in regulier beleid.

3.1 Resultaat projecten Woonzorgopgave in schema

Onderwerp	Visie op afronding/borging
1. Ontwikkelen en uitvoeren resultaat 'Beschermd Thuis' in de regio Alkmaar	Beschermd Thuis is als nieuw product in de regionale inkoop voor 2020 en verder opgenomen. Het product is 'regulier beleid' geworden.
2. Realiseren van 200 - 250 passende woningen	De aanpak met raamafspraken met corporaties (als onderdeel van de wettelijke prestatieafspraken) zijn structureel geborgd.
3. Koploper-projecten Woonbegeleiding/ Kamertraining jongeren	De ervaringen met de Koploperprojecten worden geborgd in het Arrangementenmodel Wmo ('de Wmo-producten').
4. Uitbreiding Housing first in de maatschappelijke opvang	Jaarlijkse uitbreiding van Housing First is structureel ingeregeld in de raamafspraken met corporaties.
5. Huisvesting Sociaal pension	In 2022 vindt naar verwachting definitieve besluitvorming plaats over de toekomst van het Sociaal pension.
6. Realisatie Vriendenhuis GGZ	Vriendenhuis is een relatief dure voorziening en kent zeer beperkte doorstroming. Het contract met Arkin wordt 1 ^e kwartaal 2022 beëindigd.
7. Woonzorgopgave ouderen	De behoefte aan geclusterde woningen met zorg is door Companen in beeld gebracht. Het te ontwikkelen aanbod wordt meegenomen in de nieuwe raamafspraken met corporaties.

3.2 Evaluatie projecten Woonzorgopgave

Ontwikkelen en uitvoeren resultaat 'Beschermd Thuis' in de regio Alkmaar

Ambitie Woonzorgopgave, tekst 2018

De huidige Zorgzwaartepakketten Beschermd Wonen worden omgevormd naar 2 resultaten:

- 'Beschermd Thuis': intensieve begeleiding in de thuissituatie waarbij de zorg direct oproepbaar is.
- 'Beschermd Wonen – intramuraal': intensieve begeleiding in een instelling waarbij er sprake is van minimaal 16-uurs toezicht

Beschermd Thuis wordt via een pilot ontwikkeld, vanaf 1-1-2019 wordt 'Beschermd Thuis' een verantwoordelijkheid van alle gemeenten.

Resultaat

Sinds het ingaan van de Wmo2015 is beschermd wonen een centrumtaak. Beschermd wonen wordt per 1 januari 2023 gedecentraliseerd naar alle gemeenten, dit was aanvankelijk per 1-1-2019. Landelijk is gekozen voor een ingroeimodel van 10 jaar om deze verantwoordelijkheid stapsgewijs over te dragen van de centrumgemeente naar alle gemeenten. Hier is voor gekozen omdat de onderlinge afhankelijkheid van en tussen gemeenten groot is. Vooruitlopend op deze decentralisatie is in de regio Alkmaar het product Beschermd Thuis ontwikkeld. De ervaringen met dit product zijn positief, het gegeven dat cliënten na kantoor tijd contact kunnen opnemen met de hulpverlener geeft de nodige steun. Indien nodig is de hulpverlener binnen 30 minuten bij de cliënt aanwezig.

Tot 1-1-2023 zijn de kosten voor Beschermd thuis voor de centrumgemeente Alkmaar. In voorbereiding is een collegevoorstel over de decentralisatie Beschermd wonen. De gemeente waar de cliënt Beschermd thuis ontvangt wordt ook verantwoordelijk voor de kosten.

Begin 2022 worden de gemeenteraden geïnformeerd over de decentralisatie en de wijze waarop de regio hier invulling aan gaat geven. Het uitgangspunt is zo lokaal als mogelijk: elke gemeente spant zich maximaal in om de hulp en ondersteuning in de thuissituatie goed aan te laten sluiten op de vraag van de inwoner. Door die beweging kunnen inwoners (langer) zelfstandig thuis wonen en wordt het gebruik van de intramurale voorziening zo beperkt mogelijk gehouden. Door deze beweging worden de beschikbare middelen ook zo effectief mogelijk ingezet.

Beschermd Thuis is als nieuw product in de regionale inkoop voor 2020 en verder opgenomen. Met de decentralisatie van Beschermd wonen wordt Beschermd Thuis lokaal beleid.

Realiseren van voldoende en passende woningen voor Beschermd Thuis

Ambitie Woonzorgopgave, tekst 2018

Om in een periode van 5 jaar 200 – 250 cliënten te indiceren voor Beschermd Thuis, is de beschikbaarheid van voldoende en passende woningen een voorwaarde.

Resultaat

De ambitie zoals die in 2018 is opgesteld heeft z'n beslag gekregen in de raamafspraken met corporaties. In hoofdstuk 2 is het resultaat van de raamafspraken belicht. Deze aanpak is voor alle partijen duidelijk. Medio 2022 worden voor de nieuwe periode nieuwe raamafspraken opgesteld. De ambitie uit 2018 is met de aanpak van de raamafspraken structureel geborgd.

Op basis van de ervaringen die de afgelopen jaren met Beschermd Thuis zijn opgedaan, is de verwachting dat er jaarlijks 50 woningen voor Beschermd Thuis door de corporaties beschikbaar gesteld zullen moeten worden.

Realisatie Woonbegeleiding/Kamertraining jongeren

Ambitie Woonzorgopgave, tekst 2018

Doelstelling van deze ambitie is voorkomen dat jongeren vanaf 17/18 jaar geen adequate ondersteuning ontvangen en/of in onnodig dure voorzieningen als Beschermd Wonen komen.

Doelgroepen:

- jongeren die instromen vanuit een thuissituatie met een relatief lichte zorgvraag
- jongeren met een intensieve zorgbehoefte, die uitstromen uit een jeugdhulpvoorziening met verblijf.

Resultaat

Vanaf de tweede helft van 2018 zijn er verschillende projecten gestart voor kamertraining voor jongeren. Deze projecten vallen onder de zogenaamde koploperprojecten. Met de koploperprojecten wil de gemeente een voorziening ontwikkelen voor jongeren die (nog) niet zelfstandig kunnen wonen en niet terug kunnen naar de thuissituatie. Doelstelling van de Koploperprojecten is: ervaring opdoen met kamertraining en verkennen of deze vorm van begeleiding geïntegreerd kan in het Wmo-begeleidingsaanbod van de regio Alkmaar. Kamertraining is bedoeld voor jongeren die gemotiveerd zijn om stappen te zetten naar zelfstandigheid. De begeleiding van de jongeren richt zich op het leren van zelfstandig wonen. De inzet van kamertraining kan de inzet van intensievere vormen van zorg (mogelijk) voorkomen. De begeleiding die tijdens de kamertraining wordt geboden is voor iedere jongere maatwerk en wordt geïndiceerd door de WMO.

Projecten

Inmiddels zijn sinds 2019 verschillende projecten voor jongeren met een ondersteuningsvraag gestart. In Alkmaar zijn dit Start Me up (20 plekken, diverse zorgaanbieders), Nehemia Thuishavens (5 plekken), Kopzorg, project Ropjeskuil (9 plekken) en stichting Maria Magdalena (4 plekken). In 2021 zijn er geen plekken bijgekomen, voor 2022 zijn nieuwe plekken in voorbereiding. In 2021 is er een evaluerend onderzoek naar Start Me Up uitgevoerd door InHolland. Doel van het onderzoek was om de ‘werkzame elementen’ voor een jongerenwoonproject in kaart te brengen. Deze dienen als handvatten voor toekomstig te ontwikkelen projecten. Jongerencontracten van 5 jaar met behoud van inschrijftijd op het SVNK, lijken het meest passend voor de doelgroep. Op deze manier krijgen de jongeren de kans om een inschrijftijd op te bouwen bij de SVNK en kan de jongerenwoning na deze periode weer beschikbaar worden gesteld aan een andere jongere uit de doelgroep.

De ervaringen met de Koploperprojecten worden geborgd in het Arrangementenmodel Wmo (‘de Wmo-producten’). Daarnaast vindt borging plaats in de specifieke contracten die met jongeren worden gesloten. Vanaf 1-1-2023 wordt ‘Begeleid wonen voor jongvolwassenen’ toegevoegd aan bestaande inkoopcontracten.

Doorontwikkelen en uitbreiden Housing First in de maatschappelijke opvang

Ambitie Woonzorgopgave, tekst 2018

DnoDoen is in de loop van 2016, in nauwe samenwerking met Woonwaard, gestart met 5 woningen ‘Housing first’: bij Housing First krijgt een dakloze op de eerste plaats wat hij het meeste ontbeert: een dak boven het hoofd en voldoende ondersteuning op de verschillende leefgebieden. In principe betaalt de dakloze zelf de huur en de kosten voor het huishouden. Hoewel Housing First geen nieuw woonconcept is, is toepassing hiervan in Alkmaar nog beperkt.

Resultaat

Bij Housing First krijgt een dakloze op de eerste plaats wat hij het meeste ontbeert: een dak boven het hoofd en voldoende ondersteuning op de verschillende leefgebieden. In de Brede Aanpak van dakloosheid van VWS en in het lokale uitvoeringsprogramma maatschappelijke opvang is Housing First een van de speerpunten. In 2016 is gemeente Alkmaar in samenwerking met dnoDoen en Woonwaard gestart met de pilot Housing First.

De Housing First aanmeldingen en bemiddelingen lopen sinds 01-01-2021 via het Transferpunt. Housing First cliënten krijgen na bemiddeling door het Transferpunt een zelfstandige woning toegewezen. Zij worden door dnoDoen begeleid naar (meer) zelfstandigheid, hiervoor wordt een beschermd Thuis indicatie afgegeven. Als het traject geslaagd is komt het huurcontract op naam van de cliënt.

In 2021 is gewerkt aan nieuwe huurcontracten voor Housing First cliënten. Voorheen werd er gewerkt met een verdiencontract dat de eerste twee jaar op naam stond van de zorgaanbieder. De nieuwe contracten staan op naam van de client, overkoepelend aan deze contracten wordt een SOK (samenwerkingsovereenkomst) gesloten waardoor de woning gekoppeld is aan de zorg. Bij weigering van zorg kan het huurcontract worden ontbonden. Bij een geslaagd traject komt het huurcontract, zonder overkoepelende SOK overeenkomst, op naam van de cliënt.

Housing First is meegenomen in de regionale raamafspraken die binnen het PACT wonen met ondersteuning zijn vastgesteld. In de raamafspraken zijn gemeenten, corporaties en zorgaanbieders overeengekomen dat er van 2020 tot en met 2022 in totaal 40 trajecten worden opgestart met bijbehorende woning. Dit is inclusief de 15 Housing First trajecten die tussen 2015 en 2019 al gestart zijn. Er zijn op dit moment 21 trajecten Housing First gestart.

De ambitie om jaarlijks het aantal plekken Housing First uit te breiden is met de raamafspraken structureel ingeregeld.

(Her)huisvesting Sociaal Pension**Ambitie Woonzorgopgave, tekst 2018**

Het sociaal pension De Opvang BV huisvest momenteel 34 kwetsbare burgers met veelal een psychiatrische stoornis, soms in combinatie met verslaving. De diensten van De Opvang BV bestaan uit het bieden van onderdak, voeding en lichte ADL ondersteuning en bewindvoering.

Gezocht wordt naar een verbetering of alternatief voor de huidige huisvesting van De Opvang BV aan de Van den Boschstraat in Alkmaar.

Resultaat

In het sociaal pension, gevestigd aan de Van den Boschstraat 3 te Alkmaar, zijn 34 mensen woonachtig met soms complexe psychiatrische- en verslavingsproblematiek. De eigenaar van het pand is Investron Estate BV te Amsterdam. Zij verhuurt het pand aan de huidige ondernemer van het sociaal pension, de Opvang BV. Via Halte Werk wordt bijzondere bijstand aan de bewoners verleend, de bewoners dragen dit over aan de Opvang BV.

Renovatie/herhuisvesting Sociaal pension

Verbetering en uitbreiding van het sociaal pension is een van de opdrachten uit de woonzorgopgave. In april 2019 startte een projectgroep met de uitvoering van deze opgave.

Doel van de projectopdracht is verplaatsing of verbetering van het sociaal pension vanwege de minimale staat van onderhoud. In 2019 is gestart met het onderzoeken van de verschillende scenario's voor de toekomst van het sociaal pension. In samenwerking met De Opvang BV is een programma van eisen opgesteld en zijn er verschillende scenario's in kaart gebracht. De ondernemer van de Opvang BV heeft toen aangegeven voorkeur te hebben voor verplaatsing van De Opvang BV naar een nieuwe locatie.

De locatiestudie in 2019 en 2020 heeft niet geleid tot het vinden van een geschikte alternatieve locatie. Ondertussen zijn er in deze periode ook gesprekken gestart met de vastgoedeigenaar van de huidige locatie. Duidelijk is geworden dat Investron Estate BV een verbouwing/renovatie op dezelfde locatie aan de Van den Boschstraat 3 wil realiseren. De vastgoedeigenaar heeft verschillende plannen

voor herontwikkeling/renovatie met bijbehorend kostenplaatje opgesteld.

Parallel aan de uitvoering van de projectopdracht zijn er in het kader van de veiligheid de nodige stappen gezet. De gemeente heeft twee uitgebreide inspecties van de huidige locatie uitgevoerd. In verband met enkele bouwkundige gebreken heeft dit in 2019 en in 2021 geleid tot bouwkundige aanpassingen aan de huidige locatie.

Actuele stand van zaken

Tijdens het proces waarbij de verscheidene scenario's voor de toekomst van een sociaal pension voorziening worden verkend heeft de ondernemer kenbaar gemaakt dat ze de huur van De Opvang BV heeft opgezegd per 01-01-2023.

Met het gegeven dat de huur van de huidige locatie per 01-01-2023 is opgezegd, is er naast een toekomstverkenning over het pand, een nieuwe maatschappelijke opgave ontstaan. Om huisvesting en ondersteuning van de huidige bewoners te kunnen borgen voert de gemeente een analyse uit naar de ondersteuningsvraag van de huidige bewoners van De Opvang BV. Doel van deze analyse is om tijdig passende zorg voor de huidige bewoners in te zetten. Omdat de Opvang BV een private onderneming is, heeft de gemeente tot op heden geen rol gehad bij de intake en toewijzing van een plek bij de Opvang BV. Tegelijkertijd onderzoekt de gemeente de mogelijkheden en scenario's voor de toekomst van een sociaal pension voorziening.

De analyse naar de woon- en ondersteuningsvraag van de huidige bewoners is op dit moment in een afrondende fase. Hieruit zal blijken welke

ondersteuning nu en in de toekomst wenselijk is. De doelgroep die woonachtig is bij De Opvang BV is divers en vraagt daarom maatwerk. Verhuizing van enkele bewoners naar een andere voorziening of woonplek waar dit passend is, is hierbij reëel. Er zal daarbij naar verwachting een beroep worden gedaan op verschillende voorzieningen waaronder Beschermd Wonen, WLZ en zelfstandig wonen met WMO ondersteuning. De Opvang BV en andere maatschappelijke partners waaronder GGZ Noord Holland Noord, Brijder en het veiligheidshuis worden betrokken in het vinden van een geschikte plek.

Planning 2022

- Q1: In het eerste kwartaal van 2022 wordt de analyse afgerond en waar nodig omgezet in formele indicatiebesluiten. Hierbij zal De Opvang BV worden betrokken. Aan de hand van deze indicatiebesluiten zullen er afspraken worden gemaakt met zorgaanbieders en de Opvang BV over de mogelijke herhuisvesting.
- Q2: Op basis van de resultaten uit de analyse zal blijken wat de woon- en ondersteuningsbehoefte van de huidige bewoners is. Wanneer hieruit blijkt dat het behouden van een sociaal pension functie passend is, wordt dit uitgewerkt in een voorstel.

Vriendenhuis Alkmaar

De organisatie van VriendGGZ heeft de gemeente Alkmaar gevraagd om een passende accommodatie. Vriend GGZ biedt vriendelijke en laagdrempelige hulp door ervaringsdeskundigen aan mensen met psychische en sociale problemen. Een vorm waarin zij dit doet is het Vriendenhuis.

Een Vriendenhuis is een eigentijdse combinatie van een zorghotel en activiteitencentrum of werkplaats nieuwe stijl. Het is laagdrempelig en goed toegankelijk. Een Vriendenhuis is ook te beschouwen als een respijtoorziening. Het motief om gebruik te maken van de overnachtingsmogelijkheid kan zeer divers zijn. Zo kunnen gasten korter of langer verblijven om tijdelijk het thuisfront te ontlasten (respijtzorg voor mantelzorgers), een (dreigende) crisis te temperen om daarmee een mogelijke opname te voorkomen, of om er even tussenuit te kunnen.

Uitgangspunt is realisatie van minimaal 8 plaatsen uiterlijk medio 2018

Resultaat

Per 3 oktober 2018 heeft de organisatie Roads, onderdeel van Arkin, vier Vriendenhuisen van VriendGGZ overgenomen: Den Helder, De Goorn, Lisse en Amsterdam. Het doel van een Vriendenhuis is het bieden van een veilige woonomgeving waarin gewerkt wordt aan (langdurig) herstel en het verhogen van de zelfredzaamheid van kwetsbare burgers, die zo uiteindelijk weer een zelfredzaam bestaan opbouwen. Naast de professionele hulp die de bewoners ontvangen, wordt er begeleiding geboden door vrijwilligers. In 2020 en 2021 is gebruikt gemaakt van 2 plekken in het Vriendenhuis in Den Helder. Het Vriendenhuis beschikt over dertien kamers. De 2 ‘gecontracteerde’ bedden in Den Helder zijn in 2021, in tegenstelling tot 2020, niet het gehele jaar door gebruikt door inwoners uit Alkmaar.

Ervaringen

- Vanuit het team Beschermd Wonen zijn in 2021 meerdere informatieve gesprekken gevoerd met het Vriendenhuis over nieuwe instroom. Dit heeft, vanwege verschillende redenen (geen goede aansluiting bij de bewoners met name) weinig resultaat opgeleverd.
- Aan de duur van het verblijf in een Vriendenhuis is geen vaste termijn verbonden. De gemiddelde verblijfsduur is anderhalf tot twee jaar.

- Vanwege deze lange verblijfsduur is het lastig om het Vriendenhuis als een respijtoorziening te beschouwen. Dit terwijl er, zo geeft ondermeer de GGZ-NHN aan, wel behoefte lijkt te zijn aan een respijtoorziening.
- Het Vriendenhuis ontbeert een duidelijk profiel waardoor een match met (mogelijk) geschikte kandidaten lastig wordt.

In goed overleg met Arkin/Roads wordt het huidige contract afgebouwd: tot uiterlijk 1 juli 2022 kunnen cliënten nog gebruik maken van het Vriendenhuis. Als er medio december geen kandidaten zijn, eindigt het contract met Arkin. Arkin is niet voornemens een nieuw Vriendenhuis in Alkmaar te starten.

Op gebieds- of wijkniveau realiseren van goedkope, veilige huurwoningen nabij (zorg)voorzieningen

De gemeente faciliteert het ‘langer zelfstandig thuis blijven wonen’ door het bieden van maatwerkondersteuning zoals begeleiding, huishoudelijke hulp, hulpmiddelen, vervoer en woningaanpassingen.

Woningzoekenden met een huisvestingsindicatie hebben bovendien voorrang bij de toewijzing van sociale-huurwoningen die zijn aan te merken als ‘nultredenwoningen’ of seniorenwoningen.

Ambitie: door de vergrijzing op gebieds- of wijkniveau realiseren van (meer) goedkope, veilige huurwoningen met (zorg)voorzieningen nabij.

Resultaat

Woningmarktonderzoek

In 2021 heeft er een Woningmarktonderzoek plaats gevonden door het bureau Companen. In dit onderzoek wordt een hoofdstuk gewijd aan ‘Wonen met zorg’ waarbij vooral wordt ingegaan op de behoefte van ouderen.²

Centrale vraag bij deze doelgroep was: wat betekent de toename van het aantal ouderen voor het woningaanbod. In het kader van de evaluatie Woonzorg heeft het onderzoek van Companen nieuwe inzichten opgeleverd. De volgende conclusies zetten we hier op een rij:

Onderwerp	Toelichting
Groei aantal ouderen	Door de vergrijzing neemt het aantal ouderen in de gemeente Alkmaar in de komende jaren toe: van zo’n 22.000 65-plushuishoudens in 2021, naar ruim 29.500 65-plushuishoudens in 2040. Binnen deze groep neemt vooral het aantal 75-plussers sterk toe. Bij deze groep is sprake van bijna een verdubbeling.
Percentage thuiswonende ouderen t.o.v. ouderen in een verzorgings- of verpleeghuis	Gemiddeld 6% van de 65-plussers woont in een verzorgings- of verpleeghuis. Vanaf 75+ is er sprake van een substantiële stijging van het aantal inwoners dat woont in een verzorgings- of verpleeghuis.
Vraag naar Wonen	Er is een toename van de vraag naar regulier wonen: van 11.650 in 2021 naar 14.670 in 2020 Er is een toename van de vraag naar geclusterd wonen met zorg nabij: van 2.780 in 2021 naar 4.960 in 2020 Er is een toename van de vraag naar geclusterd wonen met intensieve zorg (verpleeghuiszorg) van 440 plekken in 2021 naar 780 in 2040.
Het aanbod	De vraag naar geclusterde woningen nabij zorg neemt toe, hoe deze vraag matcht met gepland en toekomstig aanbod is niet in beeld.

² Het CDA heeft op 5 januari 2021 raadvragen gesteld over ‘verzorgingshuizen nieuwe stijl’. Deze vragen zijn op 19 januari beantwoord, waarbij ondermeer is verwezen naar een overzicht van de vraag, het aanbod en het tekort aan ouderenhuisvesting. Dit overzicht, het Woningmarktonderzoek van Companen, is op 26 oktober 2021 besproken in de raadswerkgroep Wonen. Belangrijke onderdelen uit dit rapport komen terug in de evaluatie Woonzorg.

Uit het onderzoek van Companen kunnen we de volgende conclusie trekken:
Er is behoefte aan geclusterd wonen met zorg in een beschutte woonvorm waarbij de inwoner een eigen appartement of woning/studio heeft met voorzieningen van een woonzorgcentrum nabij, gelegen in een veilige en overzichtelijke woon-omgeving. De verantwoordelijkheid voor de doelgroepen die op 24-uurszorg zijn aangewezen, ligt bij de zorgpartijen en het zorgkantoor (regio Alkmaar: VGZ).
De rol van de gemeente voor deze doelgroepen is vooral faciliterend.

Voor de behoefte aan geclusterde woningen met zorg nabij, zijn gemeente en corporaties verantwoordelijk. Via de lokale prestatieafspraken en de regionale raamafspraken 'Wonen met zorg' kunnen vraag en aanbod meer op elkaar afgestemd worden.

Stand van zaken projecten

In het kader van het programma Woonzorg is gekozen voor een projectmatige insteek:

- Project Mieuwijdt
- Project Kooimeer
- 'project' Aangepaste woningen
- Project Veilige woningen

Naar verwachting kan in 2022 het project Alkcare aan dit rijtje toegevoegd worden; Alkcare zet in op uitbreiding van het aantal verpleeghuisplekken in Alkmaar-Noord in combinatie met een verbouwing van de bestaande voorziening.

De Mieuwijdt

Het woonzorgcentrum De Mieuwijdt in Graft-De Rijk voldoet niet meer aan de eisen van deze tijd qua kwaliteit en kwantiteit. Uit een markt- en ruimteonderzoek naar het aantal inwoners met een zorgvraag blijkt dat deze toeneemt tot 125 ouderen in 2045. Ook is er een enquête gehouden onder bewoners. De uitkomst daarvan is dat inwoners graag in het dorp willen blijven, ook als zij (zware) zorg nodig hebben, op een plek met gemeenschappelijke voorzieningen en 24/7 zorg. De vrijgekomen locatie Baanbreker biedt de mogelijkheid deze

opgave in Graft de realiseren. Woonwaard gaat hier 40 zelfstandige (zorg)huurappartementen bouwen met gemeenschappelijke binnen en buitenruimtes (fase 1). Parallel hieraan wordt woonzorgcentrum De Mieuwijdt (fase 2) herontwikkeld en daarna de daarnaast gelegen aanleunwoningen (fase 3). De verwachting is dat de behoefte aan woningen met (zware) zorg in de komende 10 jaar voor een belangrijk deel kan worden gerealiseerd.

Ontwikkeling Kooimeer

Met betrekking tot de toewijzing aan bewoners met een zorgindicatie vindt in Kooimeer een overleg plaats met Bot Bouw en Hestia Wonen bv om kwetsbare senioren 'op maat' naar beschikbare woningen te bemiddelen. Streven was om de aanpak en de afspraken in 2021 in een overeenkomst vast te leggen. Deze overeenkomst is in ontwikkeling en wordt naar verwachting de eerste helft van 2022 afgerond.

Convenant woningaanpassingen gemeenten Alkmaar, Heerhugowaard en Woonwaard

De gemeente is niet de partij die (de uitbreiding van) huurwoningen realiseert. De gemeente levert wel een belangrijke bijdrage aan het *vergroten* van het aandeel levensloopbestendige woningen/aangepaste woningen. In juni 2020 is het convenant aangepaste woningen opgesteld tussen de gemeenten Alkmaar, Heerhugowaard en woningcorporatie Woonwaard.

Op basis van dit convenant kan de woning passend worden aangeboden aan een inwoner met een beperking zonder dat wordt geadverteerd op de SV-NK-site. Aanvankelijk zou het convenant begin 2021 worden geëvalueerd. Dit is uitgesteld naar begin 2022; het resultaat wordt over een langere periode in beeld gebracht. Uitbreiding van het convenant naar alle regiogemeenten en corporaties wordt medio 2022 overwogen.

Veiligheid

In de beleidsvisie Wmo is het thema 'Preventie; veilig en toekomstgericht wonen' als speerpunt

opgenomen. Via een communicatiecampagne, samen met de Veiligheidsregio, worden 65-plussers gestimuleerd hun woning veiliger te maken. Daarnaast wordt er een pilot 'Slimme sensoren' gestart waarbij in de woning van de deelnemer een bewegingsmelder, panieknop, 2 raam/deurcontacten en 2 brandmelders geïnstalleerd. Bij inactiviteit, brand en/of indrukken panieknop, wordt eerst telefonisch naar de bewoner gebeld. Bij geen reactie wordt een melding naar het netwerk gestuurd en eventueel nog als laatste een meldkamer geïnformeerd.

In 2021 zijn maatschappelijke organisaties bewust gemaakt van de gevaren bij ouderen thuis op het gebied van val- en brandpreventie. Op die manier kunnen de beroepskrachten en vrijwilligers tijdens huisbezoeken op de risico's letten en hier acties op ondernemen.

Uiterlijk begin 2022 worden de eerste resultaten van de pilot verwacht. Daarna wordt gekeken of gecontinueerd wordt met dezelfde sensoren en op welke manier slimme sensoren het beste aangeboden kunnen worden zodat er zoveel mogelijk ouderen gebruik van maken. Hierbij wordt ook de samenwerking gezocht met de maatschappelijke organisaties die bij de ouderen thuis komen.

Naar verwachting wordt in 2022 opnieuw een veiligheidscampagne gestart en de pilot slimme sensoren uitgebreid.

Samenvattend

Met het Woningmarktonderzoek is een goede basis gelegd voor het ontwikkelen van een langetermijnperspectief voor de doelgroep ouderen.



4. Vooruitblik 2022

Uit deze evaluatie blijkt dat diverse projecten afgerond zijn of in de afrondende fase zijn. Voor de komende 5 jaar blijft de huisvestingsvraag van inwoners die afhankelijk zijn van zorg urgent. Vanuit deze urgentie staan de volgende speerpunten centraal in 2022:

1. Huisvesting van jongeren met begeleiding.
2. Aanbodanalyse geclusterd wonen voor ouderen
3. Ontwikkelen van een integrale benadering huisvesting aandachtsgroepen.

Het sociaal pension blijft ook in 2022 een speerpunt; de raad zal separaat geïnformeerd worden over de ontwikkeling van deze voorziening.

4.1 Huisvesting jongeren met begeleiding

Voor de huisvesting van jongeren met begeleiding is een goede relatie en overgang tussen de Jeugd-zorg en de Wmo-maatwerkarrangementen van groot belang. De Wmo-arrangementen zijn toegankelijk voor jongeren vanaf 18 jaar. Op basis van de ondersteuningsbehoefte van de jongere bepaalt de gemeente in overleg met de jongere en de zorg-aanbieder wat de meest passende vervolgondersteuning is.

Onder verschillende benamingen (kamertraining, Start me up, thuishavens, etc.) is er de afgelopen jaren in de regio geëxperimenteerd met een vorm van begeleid wonen voor jongeren. De projecten verschillen nogal, maar hebben ook een aantal overeenkomsten: er is sprake van tijdelijke huurcontracten en de leefbaarheid in de buurt vraagt veel aandacht. Om dit aanbod vanaf 1-1-2023 effectiever in te kunnen zetten, is het wenselijk om in 2022 een duidelijke productbeschrijving op te stellen, inclusief tariefstelling en (inkoop)voorwaarden.

Het Transferpunt verzorgt de bemiddeling naar begeleid wonen; in 2022 wordt ook ingezet op een betere matching met de vraag. In nauw overleg met zorgaanbieders wordt de vraag scherp(er) in beeld gebracht. Dat is wenselijk omdat jeugdzorgaanbieders, waaronder met name Parlan, de komende jaren inzetten op meer ambulante ondersteuning in gezinshuizen en zelfstandige studio's. Deze vernieuwing is alleen mogelijk bij voldoende beschikbare woningen.

4.2 Aanbodanalyse geclusterd wonen voor ouderen

Met het Woningmarktonderzoek van Companen is de vraag naar geclusterd wonen nabij (zorg) voorzieningen in beeld gebracht. In overleg met corporaties wordt in de eerste helft van 2022 een aanbodanalyse gemaakt. In deze analyse worden (uitbreidings)plannen van lokale zorgorganisaties en andere (particuliere) partijen in beeld gebracht. Ook wordt bepaald in welke gebieden of wijken uitbreiding van geclusterd wonen op korte, middellange en lange termijn gewenst is. In deze analyse wordt ook rekening gehouden met de diversiteit van de doelgroep: koopkrachtige ouderen ten opzichte van ouderen met een laag inkomen/pensioen in een huurwoning.

4.3 Integrale benadering huisvesting aandachtsgroepen

Landelijk is een brede coalitie gevormd - 5 ministeries, VNG, G4, G4o en Aedes - om een 'spoedpakket' aan maatregelen in combinatie met een 10-jarige nationale Samenwerkingsagenda op te stellen. Medio 2021 is het Adviesrapport 'Versterking beleid huisvesting aandachtsgroepen' gereed gekomen.

De coalitie wijst erop dat de maatschappelijke sociale kosten zullen toenemen als er geen goede oplossing komt voor het gebrek aan passende huisvesting voor aandachtsgroepen. De beschikbare ge-

schikte woningen met daarbij de nodige ondersteuning, en de daarvoor beschikbare budgetten, raken steeds verder uit balans. Hierdoor verslechtert niet alleen het aanbod van huisvesting voor en de hulp aan aandachtsgroepen, maar nemen maatschappelijke sociale kosten steeds verder toe.

De interbestuurlijke werkgroep pleit onder andere voor een integrale aanpak van het huisvestingsvraagstuk. Belangrijke thema's zijn: betere benutting van bestaande woningen en gebouwen, bijvoorbeeld in de vorm van flexwoningen, een spoedige aanpak van knellende wet- en regelgeving, een gerichtere aanpak van jongvolwassenen (18-23-jarigen).

Raadsinformatieavond

Op 14 april 2021 is er een raadsinformatieavond gehouden over de breedte van de woonvraag. Daarbij is ingezoomd op de vraag van arbeidsmigranten, statushouders, zorgdoelgroepen, woonwagenbewoners, spoedzoekers, etc.

In 2022 wordt, in lijn met het landelijk advies en de raadsinformatieavond medio april 2021, de vraag van de diverse aandachtsgroepen zoveel mogelijk in samenhang benaderd.



Bijlage:

Afwegingskader Woonzorginitiatieven

Afwegingskader

Globale beschrijving van het initiatief ³	
Initiatiefnemer/Organisatie	
Is er een specifieke locatie/voorziening in beeld?	
Voor welke doelgroep is het initiatief bedoeld? • Jeugd • Volwassenen • Ouderen • Gemengd	
Welk beleid wordt voorgestaan bij 'instroom'? • Voorziening is bedoeld voor inwoners van Alkmaar • Voor inwoners binnen de regio Alkmaar • Voor inwoners van buiten de regio • Combinatie	
Is de partij een gecontracteerde partij door de regionale netwerkorganisatie? Of is de partij bereid om samen te werken met gecontracteerde zorgpartners.	
Type voorziening: • Een intramurale voorziening met 24 uurstoezicht? • Geclusterd (zelfstandig) wonen met zorg/toezicht nabij	
Binnen welk wettelijk kader valt het initiatief: • Jeugdhulp • Wmo • Wlz • Combi	
Wat is de beoogde financieringsgrondslag: • Zorg in natura • PGB	

³ Optioneel: In te vullen door indiener van het Woonzorginitiatief

Wenselijkheid en haalbaarheid van de voorziening	
Is er behoefte aan de voorziening qua doelgroep en type?	
Past de voorziening binnen de visie op het sociaal domein (meer ambulant, minder intramuraal, inzetten op uitstroom, verkleinen wachtlijsten)	
Sluit de voorziening aan op trends en demografische ontwikkelingen (uitbreiding verpleeghuisplekken bijv.)?	
Sluit de voorziening aan bij de prestatieafspraken (voor zorg: raamafspraken) tussen gemeente en corporaties?	
Is er sprake van samenwerking met andere lokale partijen (corporaties, welzijn, buurtvoorzieningen)?	
Past het initiatief binnen de wijk (leeftijdsopbouw, leefbaarheid, aanwezigheid voorzieningen, etc.)?	
Communicatie en participatie: • Is er aandacht voor communicatie met de buurt • Wordt de buurt betrokken bij de ontwikkeling van het initiatief	
Is er sprake van sociale huur (en mogelijkheid huurtoeslag/huursubsidie)	
Zijn er mogelijkheden voor toevoeging van andere woningen/voorzieningen en doelgroepen?	
Is het initiatief financieel haalbaar • Is er een onrendabele top. • Wordt (op termijn) gevraagd naar aanvullende financiering/subsidie?	

Advies Sociaal domein	
Sluit het initiatief goed aan bij het collegeprogramma en de visie op het sociaal domein	
Kwaliteit van het initiatief: • Versterkt het initiatief het lokale voorzieningenniveau? • Is het initiatief (in voldoende mate) innovatief?	
Zijn de risico's voor de omgeving beperkt?	