



Uitvoeringsagenda Woonzorg

2024-2025

Inhoud

1. Inleiding	3
Wonen en Zorg in ontwikkeling	4
2. Doelstelling	5
Doelstelling	6
Uitgangspunten	6
Doelgroepen	6
3. Volwassenen	7
PACT	8
Jongeren (18 t/m 26)	9
Beschermd Wonen & Beschermd Thuis	11
Mensen met een beperking	12
1%-doelgroep	12
4. Senioren	14
VONK	15
Woonzorganalyse	15

1. Inleiding

Wonen en zorg in ontwikkeling



Wonen en Zorg in ontwikkeling

Mensen met een zorgvraag kunnen lastig een geschikte woning vinden, voor hen zijn soms bijzondere woonvoorzieningen nodig. In 2018 hebben we de eerste Woonzorgagenda opgesteld, met resultaat. Deze update geeft de stand van zaken weer van de lopende projecten waarmee we verder bouwen aan een Alkmaar waar iedere inwoner een thuis heeft.

Na de decentralisatie van het sociaal domein, kreeg de gemeente een regierol toegewezen op het gebied van Wonen en Zorg. In de Woonzorgagenda 2018 werd een pad geschetst waarmee de gemeente haar nieuwe rol en taken het beste kon vervullen.

In de afgelopen zes jaar hebben we veel bereikt. Op hoofdlijnen zijn de volgende stappen gezet:

- Door veel in te zetten op de beweging van intramuraal naar zelfstandig wonen, creëren we doorstroom zodat inwoners niet vast komen te zitten op een plek die voor hen niet (langer) geschikt is. Daarnaast is er sprake van kostenbeheersing voor de gemeente.

- Het nieuwe product 'Geclusterd Wonen' voor jongeren is gerealiseerd, waardoor jongeren vanuit Beschermd Wonen of Jeugdzorg door kunnen stromen met de juiste ondersteuning, en zij niet tussen wal en schip vallen.
- De beweging van Beschermd Wonen naar Beschermd Thuis is voldoende geborgd.
- Het Transferpunt functioneert regionaal naar behoren.

Nu is het tijd voor een vervolgstap. Met de nieuwe Uitvoeringsagenda kunnen we de lopende en komende projecten opnieuw onder de loep nemen en de taakstellingen voor de komende jaren scherpstellen. Tegelijkertijd komen er nieuwe uitdagingen op ons pad. Onder andere de vergrijzing en schaarste op de woningmarkt, vragen van de gemeente om een nieuwe blik op het wonen met zorg.

Ons doel is nog steeds een Alkmaar waar al onze inwoners prettig en zelfstandig kunnen wonen, met de best passende zorg. Met deze update geven we de stand van zaken weer anno 2024. Tegelijkertijd werkt de gemeente hard aan de nieuwe Woonvisie, waarin ook de langetermijnvisie op woonzorg als integraal component in wordt opgenomen.

2. Doelstelling



Doelstelling

Met de uitvoeringsagenda Woonzorg werken we aan twee doelen:

1. Het faciliteren van het zelfstandig (blijven) wonen van verschillende doelgroepen
2. Voorkomen dat cliënten onnodig worden opgenomen in een intramurale setting

Op de korte termijn betekent dit dat we doorgaan met het aantal lopende en nieuwe initiatieven, op zoek naar een balans tussen vraag en aanbod van zorgbehoevende Alkmaarders die een woning nodig hebben. Op de lange termijn werken we aan de lokale woonzorgvisie. De woonzorgvisie krijgt een plek in de op te stellen Woonvisie.

Uitgangspunten

Om de doelstelling te bereiken, werken we met een aantal uitgangspunten:

1. De woonwensen van mensen met een zorgvraag, zijn (over het algemeen) niet anders dan de woonwensen van mensen zonder zorgvraag. Waar mogelijk realiseren we daarom projecten in een mix, door bijvoorbeeld bij reguliere woonprojecten een aantal woningen te reserveren voor de zorgdoelgroep.
2. Participatie door de buurt zal altijd meegenomen worden bij het realiseren van nieuwe projecten, om de leefbaarheid en veerkracht van de wijk niet uit het oog te verliezen.

Doelgroepen

Verschillende doelgroepen hebben verschillende wensen. De uitvoeringsagenda Woonzorg richt zich op alle volwassenen met een zorgvraag die zelfstandig willen wonen. Voor de meeste mensen betekent dit, dat zij, wanneer zij uitstromen uit een instelling een eigen plek nodig hebben waar zij met ambulante hulp zelfstandig kunnen leven. Volwassenen stromen onder andere uit uit beschermd wonen, de daklozenopvang, of worden 18+ en stromen uit uit Jeugdzorg met verblijf. Een deel van hen is klaar om zelfstandig te wonen met nog slechts een ambulante ondersteuning, waarbij de zorg in de toekomst – wanneer mogelijk – steeds verder afneemt.

Daar tegenover staan Senioren, die een tegengestelde beweging maken. Senioren wonen vaak zelfstandig, maar hebben langzaam aan behoefte aan meer zorg en ondersteuning bij het zelfstandig wonen. In sommige gevallen verhuizen senioren uiteindelijk naar een intramurale setting.

Gezien de tegengestelde bewegingen van deze twee groepen, behoeven zij allebei een eigen aanpak. De Uitvoeringsagenda Woonzorg is daarom opgedeeld in onderstaande twee doelgroepen. De 'Volwassenen'-doelgroep wordt vervolgens in vier subdoelgroepen verdeeld:

- Volwassenen
 - Jongeren (18 t/m 26)
 - Beschermd Wonen & Beschermd Thuis
 - Mensen met een beperking
 - 1%-doelgroep
- Senioren

3. Volwassenen



PACT

Om de Woonzorgprojecten voor volwassenen succesvol uit te voeren, zijn er verschillende samenwerkingsverbanden opgericht tussen de regionale gemeenten, corporaties en zorgorganisaties.

Pact Wonen

Het Pact 'Wonen met Ondersteuning, Commitment op Leefbaarheid' is een samenwerkingsverband tussen de regionale gemeenten, corporaties en (een deel van) de zorgaanbieders. Vanuit het Pact Wonen worden om de twee jaar raamafspraken opgesteld over de uitstroom van cliënten naar een zelfstandige woning. Hierin wordt het aantal woningen wat corporaties aan het Transferpunt beschikbaar moeten stellen vastgesteld. Eind 2024 worden de nieuwe Raamafspraken opgesteld. Daarnaast worden vanuit het Pact de werkafspraken 'Leefbaarheid in de Wijk' ondertekend door de orgaanbieders en corporaties. Deze zijn opgesteld om cliënten goed in de buurt te laten landen. Ook deze werkafspraken worden 2024 geëvalueerd en herzien. Ten derde wordt er vanuit het Pact ingezet op veerkracht en leefbaarheid, en lopen er momenteel drie pilots met *communitybuilders* vanuit welzijnsorganisaties.

Transferpunt

Het Transferpunt is een bemiddelingsorgaan waar de vraag van zorgaanbieders naar zelfstandige woningen en het aanbod van woningcorporaties in de SVNK-regio bij elkaar komen. Het Transferpunt heeft als doel de uitstroom van mensen die intramuraal verblijven bij een zorgaanbieder te bemiddelen naar een zelfstandige woning. Deze mensen hebben veelal te maken met kwetsbaarheden en hebben behoefte aan begeleiding bij het (weer) zelfstandig wonen. Hiervoor bemiddelt

het Transferpunt de kandidaten met voorrang naar een sociale huurwoning in de regio Alkmaar. Het Transferpunt heeft te maken met een aantal uitdagingen. De huidige doelstelling is dat corporaties 5% van het totaal aantal mutaties beschikbaar stellen aan het Transferpunt. Maar het aantal verhuringen daalt, waardoor ook het percentage daalt en het Transferpunt jaarlijks steeds minder woningen beschikbaar krijgt. Zo kreeg het Transferpunt in de Raamafspraken 2020-2022 115 woningen per jaar, terwijl dat in 2023 en 2024 nog slechts 85 woningen waren. Dat terwijl het minimaal aantal benodigde woningen per jaar op 120 is berekend. Tegelijkertijd neemt de druk op het Transferpunt toe. Meer partijen en organisaties melden zich bij de gemeente met een uitstroomprobleem, ook al voldoen zij niet altijd aan de eisen zoals het Transferpunt deze stelt. Het is noodzaak om te herzien of de voorwaarden die het Transferpunt stelt, nog overeenkomen met de doelstellingen die we met elkaar hebben opgesteld.

Lokaal Actieteam Woonzorg

De regionale aanpak van het Pact wordt op lokaal niveau geborgd in de Lokale Actieteams Woonzorg. In de gemeente Alkmaar is het Actieteam domeinoverstijgend opgezet, de samenstelling bestaat uit ambtenaren die actief zijn op het gebied van wonen, gebiedsontwikkeling en het sociaal domein. Dit jaar wordt het Actieteam herzien, door niet alleen een intern, maar ook een extern actieteam op te zetten waarbij corporaties en de gemeente samenkomen om de ontwikkelingen en kansen rondom de Woonzorg met elkaar te bespreken.

Jongeren (18 t/m 26)

Tijdens de Woonzorgopgave 2018-2023 is begonnen met Jongerenprojecten onder de noemer 'Koplopersprojecten' of 'Kamertrainingsprojecten'. De focus voor jongeren ligt op uitstromen uit (verlengde) Jeugdzorg met verblijf, beschermd wonen of jongeren die dak- of thuisloos zijn. Jongeren krijgen ondersteuning vanuit een zorgorganisatie op de "big 5": Wonen, Inkomen, Welzijn (mentaal en fysiek), School en Werk & Support (vrienden en familie). Met succes: tussen 2018 en 2023 zijn er via het Transferpunt 107 jongeren bemiddeld naar een eigen woning. De meeste jongerenprojecten zijn geen volledige woonzorgprojecten. Het zijn reguliere (sociale huur) woonprojecten waar een aantal woningen gereserveerd zijn voor de jongeren met een zorgvraag. Naast de projecten, kunnen jongeren via het Transferpunt ook worden bemiddeld naar andere jongerenwoningen die het Transferpunt binnenkrijgt.

De jongeren krijgen (minstens) 2 jaar begeleiding, waarna het contract 'omklapt' naar een 5-jarig jongerencontract op eigen naam. Zo kunnen ze nog vijf jaar volledig zelfstandig wonen in hetzelfde huis. Dit geeft hen de tijd om inschrijftijd en een stabiele basis op te bouwen, zodat ze vervolgens volledig zelfstandig kunnen doorstromen.



Figuur 1: Jongeren bij 'Start Me Up'

Jongerenprojecten per 2024

Naam	Woningen	Samenwerkingspartners	Info
Start Me Up	38 jongerenwoningen; 20 voor jongeren met zorg	Woonwaard, dnoDoen, Esdégé-Reigersdaal, GGZ-NHN	Opgeleverd in 2020: het eerste woonzorgproject. Er is een communitybuilder aanwezig op het complex.
Koelmalaan	140 woningen; 12 voor bewoners met zorg	Woonwaard, Stichting de Ontmoeting	Een gemengd complex met allerlei woningen en bewoners. Negen studio's voor jongeren met een zorgvraag, en drie woningen met een Beschermd Thuis indicatie.
Thuishavens	5 woningen voor jongeren met zorg	Stichting de Ontmoeting	Jongeren kunnen hier tijdelijk wonen in geval van nood: maximaal 1,5 jaar.
Tuinfluitier	30 woningen; 8 voor jongeren met zorg	Dijk & Waard	Project in Dijk & Waard: Alkmaar zijdelings betrokken voor het uitwisselen van kennis & ervaringen. Ook hier is een community builder aanwezig.

Wat gaan we doen in 2024-2025?

De huidige manier van de jongerenprojecten en contracten werkt goed. Er staan op dit moment twee nieuwe jongerenprojecten op de planning (zie tabel onder). Een aandachtspunt is dat via het Transferpunt alleen cliënten van Wmo-aanbieders aangemeld kunnen worden. Jongeren die in de (verlengde) Jeugdzorg zitten en uit moeten stromen, komen soms in een

lastige positie terecht aangezien zij te licht zijn voor Beschermd Wonen, maar geen eigen plek kunnen vinden na hun jeugdhulpaanbieder. We gaan onderzoeken of het mogelijk en nodig is om via het Transferpunt samenwerkingen tussen jeugd- en wmo-aanbieders op te tuigen, zodat deze jongeren zouden kunnen uitstromen naar hun eigen woning, tegelijk met de overgang naar een Wmo-aanbieder.

Naam	Woningen	Samenwerkingspartners	Info
De Poldermolen	14 woningen voor jongeren met zorg	KennemerWonen, Kop-Zorg	Begin 2025 zal 'de Poldermolen' opgeleverd worden. Een complex waarin 14 jongeren met een zorgvraag kunnen wonen, met in hetzelfde

			complex ontmoetingsruimte bezet door de zorgorganisatie.	een de
De Hertog	~25 jongerenwoningen; zes voor jongeren met zorg	Woonwaard	In samenwerking met Woonwaard ontwikkelt de gemeente 'De Hertog' in Koedijk. Een aantal woningen worden gereserveerd voor jongeren met zorg – een zorgpartij is nog niet gekozen.	

Beschermd Wonen & Beschermd Thuis

Indien iemand er vanwege psychische problematiek niet in slaagt om zelfstandig te wonen zonder nabijheid van 24-uurstoezicht of ondersteuning, is er aanleiding om iemand beschermd te laten wonen. Tijdens de Woonzorgopgave 2018-2023 is er een onderscheid gemaakt tussen Beschermd Wonen (24-uurstoezicht) en Beschermd Thuis (ambulante begeleiding en toezicht). Bij Beschermd Thuis woont iemand zelfstandig, op een plek waar deze persoon kan blijven wonen, maar is zorg wel altijd direct oproepbaar. Bij Beschermd Wonen, woont iemand in een intramurale setting. Voor uitstromers uit Beschermd Wonen die naar een zelfstandige woning gaan (met BT-zorg, of ambulante zorg), zijn geen specifieke woonzorgprojecten. Zij worden via het Transferpunt gespikkeld in de wijk geplaatst, in plaats van in clusters.

Gespikkeld wonen	Gecclusterd wonen
Zelfstandig wonen in een woning die bij de reguliere woonvoorraad hoort	Gezamenlijk wonen in een kleine gemeenschap (met ontmoetingsruimte). Oorspronkelijk voor senioren (hofjes, aanleunwoningen), maar wordt tegenwoordig breder ingezet (o.a. bij jongeren).



Housing First is een project wat de gemeente in samenwerking met dnoDoen is opgestart in 2018. De reguliere werkwijze van de daklozenopvang is dat cliënten aan een aantal voorwaarden moeten voldoen voordat zij kunnen uitstromen naar (zelfstandig) wonen. De cliënt moet een inkomen hebben, dagbesteding, woonvaardigheden en blij kunnen geven van goed huurderschap. Voor veel daklozen is dit traject lang en ingewikkeld. Het gedachtegoed van Housing First is simpel: Wonen Eerst. De theorie (die inmiddels in de praktijk bewezen is) is dat wanneer men eerst een stabiele basis heeft in de vorm van een woning, zij meer motivatie, rust en mogelijkheden hebben om aan de eventuele andere problemen te werken, zoals bijvoorbeeld financiën en psychisch welzijn. Het doel was om tegen 2023 40 Housing First trajecten in Alkmaar te starten, op dit moment zijn er zeventien actieve trajecten. Aangezien Housing First cliënten soms specifieke (contra)indicaties hebben op woningen of wijken, bleek het lastig om via het Transferpunt een goede match te vinden, in 2023 zijn maar twee cliënten gematcht.

Wat gaan we doen in 2024-2025?

Rondom Beschermd Wonen is tijdens de vorige Woonzorgopgave een goed evenwicht gevonden tussen vraag en aanbod, met een dekkend zorglandschap. Er zijn verschillende BW-voorzieningen met verschillende expertises. De verwachting is dat het aantal BW-plekken de

komende jaren minimaal uitgebreid hoeft te worden.

Voor Beschermd Thuis gaan we opnieuw naar de voorwaarden kijken. De eis van een 'eigen woning' sluit soms cliënten uit waarvoor de BT-voorziening het meest passend is. Een inwoner kan geen BT toegekend krijgen wanneer deze bijvoorbeeld bij hun ouders inwoont, of in een woning van een zorginstelling woont. Zij krijgen dan ambulante, of BW-zorg, waar dat eigenlijk niet passend is. We starten een verkenning naar het herijken van de voorwaarden rondom Beschermd Thuis, zodat alle cliënten de meest passende zorg ontvangen.

Om Housing First een nieuwe impuls te geven, worden er in 2024 nieuwe samenwerkingsafspraken opgesteld tussen dnoDoen en de gemeente. Daarnaast worden er in 2024 acht woningen gereserveerd van het Transferpunt voor Housing First, vanaf 2025 zal het aantal teruggaan naar de standaard vijf woningen per jaar.

Mensen met een beperking

De gemeente draagt verantwoordelijkheid voor de sociale basis in onze gemeente. Dit betekent dat we op individueel niveau kwetsbaren moeten ondersteunen, maar we ook verantwoordelijk zijn voor fysieke aanpassingen in de woningen van onze inwoners. In 2023 zijn voor het eerst werkafspraken opgesteld tussen de gemeente Alkmaar en woningcorporatie Woonwaard over hoe om te gaan met aangepaste woningen. Zonder deze afspraken, werden aangepaste woningen soms toegekend aan mensen die deze aanpassingen niet nodig hebben – vervolgens werden de aanpassingen vernietigd of verwijderd. Door de werkafspraken zorgen we ervoor dat woningen met aanpassingen voor fysieke beperkingen, ook daadwerkelijk terechtkomen bij mensen die deze nodig hebben, en zorgen we er tegelijkertijd voor dat de gemeente niet onnodig verschillende woningen moet aanpassen. Het is daarom belangrijk dat we dezelfde soort afspraken ook opstellen met andere corporaties.

Wat gaan we doen in 2024-2025?

We gaan de werkafspraken rondom Aangepaste Woningen ook opstellen met de andere corporaties. Tegelijkertijd werken we samen met Van Alckmaer en de Raphaëlstichting aan het ontwikkelen van een woonzorgproject voor mensen met een beperking, op de plek van de huidige Vroonermeerschool.

1%-doelgroep

De 1%-doelgroep is een doelgroep die zware zorg nodig heeft. Vaak is er sprake van multiproblematiek en middelengebruik. De doelgroep kan overlast geven en er wordt vaak ook over gesproken in de vorm van "Personen met Onbegrepen Gedrag". Ze zijn zorgmoe en moeilijk te bemiddelen naar passende hulpverlening of interventies. In de regio Noord-Holland-Noord zijn er naar schatting 42 mensen die in deze doelgroep vallen.

Een groot knelpunt is het ontbreken van passende woon- of verblijfsvoorzieningen voor deze doelgroep. Meer dan 90% heeft een woonprobleem. Dit probleem is groter dan bij andere doelgroepen, omdat de kans op overlast in de wijk groot is. Voor de 1%-doelgroep zijn daarom twee woonopties.

Skaeve Huse	Longcareplekken
Woonplekken buiten de reguliere woonkernen. De mensen kunnen hier zelfstandig, maar buiten een woonwijk wonen.	Plekken op of dichtbij een instellingsterrein, waar 24/7 zorg is.

Het Pact zet zich in voor een regionale huisvesting van deze doelgroep, met een eerlijke verdeling over de gemeenten. Echter blijft het vinden van woonplekken complex. Het is zowel politiek, bestuurlijk als ook voor de omwonenden lastig om eensgezindheid te vinden voor een goede locatie. Een locatie vinden voor Skaeve Huse is in onze regio nog lastiger, aangezien deze op afstand van reguliere woningen moeten worden geplaatst.

Wat gaan we in 2024-2025 doen?

In de regio Alkmaar is één voorziening van 12 longcareplekken door Esdégé-Reigersdaal: FeturaExtra. De voorziening is in slechte staat, waardoor al jaren gezocht wordt naar een oplossing voor de bewoners. Op dit moment is een locatie aan de Omval aangewezen voor de Fetura-bewoners. Het project is nog in voorbereiding. Daarnaast zijn er in juni 2024 twee 'Skaeve Huse' plekken opgeleverd in Heiloo.

Aangezien de 1%-doelgroep om een andere aanpak vraagt dan alle andere eerder genoemde doelgroepen, gaan we vanuit het Pact ook op een andere manier inzet plegen op deze doelgroep. We gaan verkennen of het mogelijk is om een nieuwe werkgroep 1% te starten, waarin alle expertise die deze doelgroep nodig heeft wordt verwerkt.

4. Senioren



VONK

De woonzorgopgave voor Senioren wordt in de regio Alkmaar uitgevoerd door samenwerkingsverband VONK (Vitaal Oud in Noord-Kennemerland). Vergeleken met de andere doelgroepen in de Woonzorgopgave, maken senioren een tegengestelde beweging. De focus ligt op 'zo lang mogelijk thuis'-wonen, en waar nodig richting steeds meer zorg met als eventueel eindpunt een intramuraal verblijf. Bij de andere doelgroepen is deze beweging juist andersom: van intramuraal, naar steeds zelfstandiger. Er is daarom destijds voor gekozen om de seniorendoelgroep niet bij het PACT te betrekken.

VONK is een regiobrede coalitie, bestaande uit zorgaanbieders, welzijnsaanbieders, woningcorporaties, gemeenten, huisartsen, paramedici, apothekers, zorgverzekeraar VGZ en de senioren zelf. Het verband is opgericht vanwege de urgentie in de seniorenzorg. Door vergrijzing stijgt de zorg- en ondersteuningsvraag, terwijl tegelijkertijd de kosten en personeelstekorten toenemen. Daarbovenop is er een tekort aan passende woningen.

Het doel van VONK is dat senioren in Noord-Kennemerland, ondanks toenemende kwetsbaarheid, langer en met behoud van kwaliteit van leven thuis blijven wonen. Waar nodig kunnen zij met ondersteuning zo lang mogelijk vanuit eigen kracht en regie deelnemen aan de maatschappij. De juiste zorg moet op de juiste plek terechtkomen. Aan de hand van drie thema's wordt aan de doelen gewerkt:

1. Preventie
2. Wijkgericht werken
3. Verbinden wonen, zorg en welzijn

Anders dan het PACT houdt VONK zich dus breder bezig met het welzijn van ouderen. Het VONK heeft bijvoorbeeld ook een project om eenzaamheid tegen te gaan. In deze agenda focussen we voornamelijk op het woonzorggedeelte van het VONK.

Woonzorganalyse

Vonk heeft een woonzorganalyse laten uitvoeren door Companen. Het rapport biedt inzicht in de huidige en toekomstige vraag naar en het aanbod aan woonvormen voor senioren in de gemeenten van VONK. De belangrijkste conclusies op een rijtje:

- Tussen 2023-2040 stijgt het aantal 65+ers in Alkmaar met 8565. In 2023 maken 65+ers 21% uit van de totale bevolking in Alkmaar, in 2040 zal dit 26% zijn.
- De vraag naar verschillende woonzorgvormen voor senioren zal stijgen (zie tabel onder).
- Op dit moment is vraag/aanbod voor geclusterde woningen en woonzorgcentra in balans. Als we geen extra woonplekken toevoegen aan de voorraad, zien we al vanaf 2025 een tekort aan geclusterde woningen. De tekorten op plekken in Woonzorgcentra zullen ook toenemen, tot we uiteindelijk, in 2040 meer dan 1300 woningen tekort komen voor de seniorendoelgroep.
- Voor regulier wonen is in het huidige aanbod 33% van de woningen geschikt voor mensen met mobiliteitsbeperkingen. Daarnaast is 22% potentieel geschikt. Dit is meer dan genoeg – we hebben een overschot van zo'n 12.000~ geschikte woningen. Echter wordt 65% van de geschikte woningen bewoond door mensen jonger dan 65. Het is dus belangrijk om aandacht te hebben voor het toewijzen of matchen van geschikte woningen aan hen die dit nodig hebben.

Woonvorm	2023-2030	2031-2040	Totaal
Gecclusterd	+430	+520	+950
Woonzorgcentrum somatisch	+60	+90	+150
Woonzorgcentrum psychogeriatrisch	+120	+220	+340

Verwachte stijging vraag naar woonvormen met een zorgaspect

Wat gaan we doen in 2024-2025?

In de Seniorenagenda staan al een aantal vervolgstappen beschreven. Allereerst vormt de analyse van Companen de basis voor een aanpak op regionaal niveau waarin afspraken gemaakt worden tussen de corporaties, gemeenten en zorgorganisaties. Companen en VONK werken samen verder om de vervolgstappen na de analyse uit te werken.

Ten tweede willen we het Seniorenlabel invoeren, zodat geschikte woningen terechtkomen bij de mensen die deze het meest nodig hebben. Ten derde stimuleren we initiatieven voor verschillende woonvormen, zoals hofjes, generatie-wonen en (pre)mantelzorgwoningen.

Daarnaast zijn er momenteel twee woonzorgprojecten voor ouderen in ontwikkeling. Ten eerste wordt aan de Elgerweg een woonzorgproject ontwikkeld voor senioren met behoefte aan psychogeriatrische zorg, in samenwerking met Alkcare. Alkcare exploiteert ook een zorgcentrum waar 110 plaatsen zijn voor bewoners met psychogeriatrische en/of somatische zorg. De bewoners uit het zorgcentrum nemen tijdelijk hun intrek in de nieuwe locatie, waardoor het zorgcentrum stap voor stap gerenoveerd kan worden. Dit project zal uiteindelijk leiden tot 54 nieuwe plekken voor senioren met zorg, en het oude zorgcentrum wordt volledig gerenoveerd. Ten tweede wordt in Graft/de Rijp de Baanbreker herontwikkeld tot een woonzorglocatie voor ouderen.