



CONVENANT

Binnenstadsmanagement

Alkmaar 2024-2028

1 Ambitie en doelen

“Onze cultuurhistorische Alkmaarse binnenstad is een dynamische plek waar iedereen zich thuis voelt. Waar bewoners en bezoekers uit de hele regio elkaar ontmoeten, ervaringen en inspiratie opdoen, winkelen, werken, uitgaan, wonen en prettig verblijven. Als partners werken we samen aan het versterken van onze aantrekkelijke en levendige binnenstad als winkeltop van de regio. Een gebied met bijzondere winkelconcepten, horeca en cultuur dat zorgt voor een goed functionerende stedelijke en regionale economie.”

De afspraken uit dit convenant dragen bij aan de realisatie van de bovenstaande ambitie en de gezamenlijke doelen uit 'Binnenstadsmanagement Alkmaar – analyse en advies 2024':

- Verbeteren vestigingsklimaat en daarmee versterken aanbod en tegengaan leegstand.
- Transformeren naar een compacter en gemengder kernwinkelgebied, met onder andere meer wonen boven winkels.
- Fysiek en programmatisch verbinden van de binnenstad met ontwikkelingen in de directe omgeving (o.a. met Overstad en toekomstige woongebieden Alkmaars Kanaal).
- Duurzaam en structureel verhogen verblijfskwaliteit door kwaliteitsverbetering openbare ruimte en centraler stellen van de voetganger.

- Versterken identiteit van de binnenstad door conceptontwikkeling en branding van (deel)gebieden.
- Regionale positie claimen: Alkmaar promoten als centrum van Noord-Holland Noord en cultureel centrum van de regio.

2 Context

- Een aantal van de convenantpartijen werkt sinds 2006 samen, wat periodiek is bekrachtigd in een convenant. Het laatste convenant was geldig in de periode 2019 – 2022.
- In 2023 heeft Alkmaars Bolwerk in samenwerking met de gemeente Alkmaar en diverse stakeholders in de binnenstad een onafhankelijk advies laten opstellen om binnenstadsmanagement en publiek-private samenwerking in de binnenstad toekomstbestendig te maken: 'Binnenstadsmanagement Alkmaar – analyse en advies 2024'. De afspraken in dit convenant zijn in lijn met dit advies.
- Onderdeel van dit onafhankelijk advies is het vormgeven van een centrummanagement-organisatie bemenst door Alkmaars Bolwerk en gemeente Alkmaar.
- Gezien de brede gezamenlijke ambitie en doelen, zoals onder punt 1 is verwoord, ondertekenen alle binnenstadspartners dit convenant.
- De vastgestelde regionale detailhandelsvisie en Alkmaarse detailhandelsstructuur benadrukken het belang van een duurzame, proactieve en strategische samenwerking in de binnenstad van Alkmaar.

3

Samenwerking en organisatie

De samenwerking tussen de convenantpartners, zoals bedoeld in dit convenant en uitgewerkt in 'Binnenstadsmanagement Alkmaar – analyse en advies 2024' vindt op twee niveaus plaats: het strategische convenantoverleg en de werkorganisatie.

Convenantoverleg

- Het strategische convenantoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de ondertekenaars van dit convenant, onder leiding van een onafhankelijke voorzitter en vindt drie keer per jaar plaats.
- Het convenantoverleg bewaakt de voortgang van de convenantafspraken aan de hand van het jaarplan en speelt in op de actualiteiten.
- De private partijen worden in het convenantoverleg vertegenwoordigd door één vertegenwoordiger per convenantpartner, met uitzondering van Bolwerk. Vanuit Bolwerk neemt naast de voorzitter (vertegenwoordiging detailhandel) een vastgoedcigenaar zitting in het convenantoverleg.

- Partijen die geen onderdeel uitmaken van het convenantoverleg, maar wel een belang hebben in de binnenstad en of een rol spelen bij het behalen van de doelstellingen uit dit convenant, worden door de convenantpartners betrokken bij relevante activiteiten en projecten. Dit kan gaan om vertegenwoordiging van bewoners of de sportsector maar ook door het betrekken van bijvoorbeeld de provincie en het rijk voor benodigde investeringen.

Werkorganisatie

- Het strategisch-tactisch team, bestaande uit de binnenstadsregisseur (privaat/ Bolwerk) en de transitie manager (publiek/ gemeente), komt wekelijks bij elkaar en stemt minimaal één keer per kwartaal af met Alkmaar Marketing.
- Het strategisch-tactisch team zorgt voor een doorvertaling van de gezamenlijke doelen naar concrete activiteiten met de bijbehorende KPI's in een jaarplan en draagt met het Operationeel Team bij aan de realisatie hiervan. Het strategisch-tactisch team fungeert als spin in het web, dat goed op de hoogte is van de ontwikkelingen in de binnenstad en heeft een verbindende rol tussen diverse stakeholders.

- Alkmaars Bolwerk (ondernemers & vastgoed)
- Gemeente (wethouder)
- Cultuur
- Koninklijke Horeca Nederland
- Alkmaar Marketing
- Onderwijs/arbeidsmarkt
- Onafhankelijk voorzitter



4 Koersdocument 2035

De convenantpartners willen in gezamenlijkheid een 'Koersdocument 2035' ontwikkelen waarin verschillende korte en lange termijn opgaven voor de binnenstad samenkomen. Dit koersdocument integreert bestaande beleidsstukken en plannen én speelt in op nieuwe ontwikkelingen. Binnenstadspartners creëren hiermee een integrale en gezamenlijke stip op de horizon en een handvat voor een integraal uitvoeringsprogramma.

- De gemeente Alkmaar brengt de haalbaarheid van een dergelijk document in kaart, met in achtneming van de ambtelijke capaciteit in relatie tot andere prioriteiten in de binnenstad.
- Over de reikwijdte van het koersdocument maken de convenantpartners nadere afspraken met elkaar.

5 Financiering

Om de ambities voor de binnenstad waar te kunnen maken is naast het versterken van de samenwerking een structureel budget noodzakelijk vanuit de gemeente en Alkmaars Bolwerk voor de personele inzet en het financieren van projecten.

De gemeentelijke inzet bestaat uit de Transitie manager, de Accountmanager van het Ondernemersloket en de beleidsmatige inzet. Het Alkmaars Bolwerk levert professionele retail- en vastgoedexpertise in de vorm van een Binnenstadregisseur en een operationeel centrummanager.

Om het Alkmaars Bolwerk ook invulling te laten geven aan bovengenoemd professioneel binnenstadsmanagement is jaarlijks een budget van € 150.000 vereist. De financiering van dit bedrag wordt gelijk verdeeld tussen de gemeente Alkmaar en het Bolwerk. Gemeente en Alkmaars Bolwerk maken separaat afspraken over wijze van financiering, profiel en taken van beide functies.

Uitvoeringsbudgetten voor projecten en activiteiten die passen binnen de doelstellingen van dit convenant, bijvoorbeeld de aanpak van leegstand, worden op projectmatige basis overeengekomen tussen gemeente en Alkmaars Bolwerk, waarbij het Ondernemersfonds Alkmaar een belangrijke medefinancier is.

De convenantpartners zullen tevens in gezamenlijkheid de mogelijkheden verkennen van externe financiering van projecten bijvoorbeeld door een bijdrage vanuit provincie en het rijk.

6 Communicatie en evaluatie

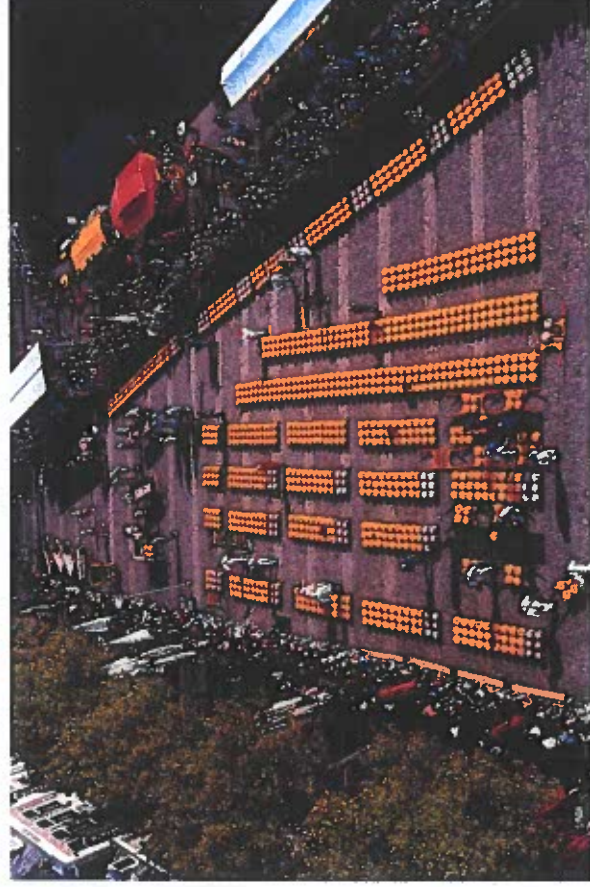
Om te zorgen dat alle binnenstadspartners goed geïnformeerd en betrokken zijn bij de activiteiten van binnenstadsmanagement is het essentieel dat de ondertekenaars structureel intern en extern communiceren.

- Minimaal driemaal per jaar communiceren de ondertekenaars proactief over de voortgang binnen de eigen gelederen.
- Externe communicatie en woordvoering namens de convenantpartners vindt in onderling overleg plaats.
- De onafhankelijke voorzitter van het convenantoverleg houdt halverwege de looptijd van dit convenant een tussenevaluatie over de voortgang van de afspraken. Ook wordt stil gestaan bij hoe de samenwerking door de partijen wordt ervaren. De uitkomsten en aanbevelingen worden besproken in het convenantoverleg.

7 Wijzigingen en geschillen

Het convenant-overleg kan nadere afspraken maken om een goede uitvoering van dit convenant mogelijk te maken.

- Dit convenant kan slechts worden gewijzigd na schriftelijke instemming van alle convenantpartners.
- Dit convenant is niet via rechtsgang afdwingbaar. Mocht tussen de convenantpartijen een geschil ontstaan dan zullen partijen met inzet van mediation het geschil proberen op te lossen.
- Wanneer na mediation geen overeenstemming is bereikt dan kan het convenant worden beëindigd.
- De convenantpartijen kunnen het convenant tussentijds schriftelijk opzeggen met inachtneming van een opzegtermijn van twee maanden, mits er geen overeenstemming kan worden bereikt over eventuele gewenste wijzigingen.



8 Inwerkingtreding en looptijd

Dit convenant treedt in werking na ondertekening en heeft een looptijd van vier jaar. De convenantpartijen laten minimaal zes maanden voordat het convenant verloopt een eindevaluatie uitvoeren en het animo peilen voor het verlengen en het vernieuwen van het convenant.

Aldus overeengekomen en in zesvoud getekend te Alkmaar op 23 juli 2024

Gemeente Alkmaar

Vertegenwoordigd door wethouder Economie Christiaan Peetoom



Culturele sector

Vertegenwoordigd door directeur Theater De Vest Naud van Geffen



Alkmaars Bolwerk

Vertegenwoordigd door voorzitter Björn Mulder



Onderwijssector en arbeidsmarkt

Vertegenwoordigd door directeur Inholland Richard Oerlemans



Alkmaar Marketing

Vertegenwoordigd door voorzitter Kees Noorman



Koninklijke Horeca Nederland, afdeling Alkmaar

Vertegenwoordigd door regiovoorzitter Rob Baltus



