

Verwervingsstrategie Jeugdbescherming en Jeugdreclassering 1 jan. 2026 t/m 31 dec. 2030 (met twee verlengingsopties van elk drie jaar 2033 - 2036)

Noordwest 4 regio's Noord-Holland

Regio's Alkmaar, IJmond, Kop van Noord-Holland en Zuid-Kennemerland

Uitsluitend voor intern gebruik, NIET OPENBAAR.

Deze verwervingsstrategie bevat concurrentiegevoelige informatie.

November 2024

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Inleiding.....	4
1.1 Verwervingsstrategie Jeugdbescherming en jeugdreclassering.....	4
1.2 Opdracht	4
1.3 Wettelijke taken JBJR en aanvullende diensten JBJR	4
1.4 Gelijklopende overeenkomsten in NW4 regio's.....	4
2. Te verwerven diensten vanaf 1 jan. 2026	5
2.1 Wettelijke taken JBJR	5
2.2 Aanvullende diensten JBJR per regio	5
3. Het marktgebied van JBJR.....	6
3.1 Veertien GI's in het land.....	6
3.2 Marktaandeel GI's in NW4 regio's.....	6
4. Verwervingsvorm.....	7
Advies 1: JBJR taken inkopen	7
4.1 Toelichting subsidie of inkoop.....	7
4.2 Toelichting vrijheden in het bepalen van de verwervingsvorm	7
5. Inkoopmodel en inkoopprocedure	8
Advies 2: Toelatingsprocedure.....	8
5.1 Toelichting Aanbestedingswet 2012 is niet van toepassing.....	8
5.2 Toelichting inspelen op de visie en de aanstaande ontwikkelingen	8
5.3 Toelichting aantal GI's voor de NW4 regio's	8
5.4 Toelichting samenvoegen en percelen.....	8
6. Bekostiging en tarieven.....	9
Advies 3: Bekostiging volgens de landelijke tarieven JBJR	9
6.1 Toelichting landelijke tarieven JBJR.....	9
6.2 Toelichting indexering tarieven JBJR	9
7. Toelatingseisen	10
Advies 4: Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen zijn van toepassing	10
7.1 Toelichting wettelijke uitsluitingsgronden	10
7.2 Toelichting facultatieve uitsluitingsgronden	10
7.3 Toelichting geschiktheidseisen.....	10
8. Duur van de overeenkomsten.....	11
Advies 5: Overeenkomsten van vijf jaar, met twee verlengingsopties van elk drie jaar.....	11
8.1 Toelichting duur van de overeenkomsten en verlengingsopties	11
9. Opdrachtgeverschap en contractmanagement	11
Advies 6: Opdrachtgeverschap en contractmanagement regionaal en bovenregionaal	11
9.1 Toelichting regionaal en bovenregionaal contractmanagement	11
10. Vervolgstappen en planning.....	12

Advies 7: Inkopen volgens planning	12
11. Communicatie	12
Advies 8: Alle communicatie tijdens het inkooptraject verloopt via TenderNed.....	12
11.1 Toelichting inkoopplatform TenderNed.....	12

1. Inleiding

1.1 Verwervingsstrategie Jeugdbescherming en jeugdreclassering

Voor u ligt de verwervingsstrategie voor de jeugdbescherming en jeugdreclassering (hierna: JBJR). Deze verwervingsstrategie is opgesteld vanuit de zeventien samenwerkende gemeenten van de Noordwest 4 regio's in Noord-Holland (hierna: NW4 regio's). Het betreft:

1. Regio Alkmaar: Alkmaar, Bergen (NH), Castricum, Dijk en Waard, Heiloo en Uitgeest
2. Regio IJmond: Beverwijk, Heemskerk en Velsen
3. Regio Kop van Noord-Holland: Den Helder, Hollands Kroon, Schagen en Texel
4. Regio Zuid-Kennemerland: Bloemendaal, Haarlem, Heemstede en Zandvoort

1.2 Opdracht

De JBJR taken, uitgewerkt in hoofdstuk 2, moeten opnieuw worden verworven.

De bestaande overeenkomsten eindigen op 31 december 2025. De partijen die zijn gecontracteerd, zijn De Jeugd- en Gezinsbeschermers, het Leger des Heils en William Schrikker Stichting.

De geraamde waarde van de opdracht is op jaarbasis € 16.115.000,-

1.3 Wettelijke taken JBJR en aanvullende diensten JBJR

JBJR is gedwongen hulpverlening die door een kinderrechter aan een gezin of een jeugdige wordt opgelegd. De hulp is gericht op de veilige ontwikkeling van de jeugdige. Het gaat om zeer kwetsbare situaties waarin de veiligheid voor de jeugdige(n) niet is gewaarborgd. De JBJR taken zijn vastgelegd in de Jeugdwet (zie ook Hoofdstuk 2, paragraaf 2.1).

JBJR bestaat uit jeugdbescherming en jeugdreclassering. Jeugdbescherming wordt ingezet om de veiligheid binnen gezinnen duurzaam te borgen. Het gaat bijvoorbeeld om een ondertoezichtstelling waarbij ouders verplichte hulp en ondersteuning krijgen bij het opvoeden of een maatregel waarbij ouders het gezag over kinderen verliezen. Jeugdreclassering is een combinatie van intensieve begeleiding en controle voor jeugdigen die veroordeeld of verdacht zijn van een strafbaar feit of ernstig schoolverzuim. Doel van deze begeleiding en controle is dat de jeugdigen weer volwaardig mee kunnen doen in de samenleving.

De uitvoering van de JBJR taken is voorbehouden aan de Gecertificeerde Instellingen (hierna: GI's). Dat staat in de Jeugdwet. De GI's volgen de Jeugdwet en het landelijke Normenkader.

Naast de wettelijke taken voeren de GI's voor een aantal gemeenten in de NW4 regio's aanvullende diensten op het gebied van JBJR uit (zie Hoofdstuk 2, paragraaf 2.2).

1.4 Gelijkluidende overeenkomsten in NW4 regio's

De NW4 regio's hebben sinds 1 januari 2019 gelijkluidende overeenkomsten voor de periode van 1 januari 2019 t/m 31 december 2021 met verlengingsopties tot en met 31 december 2025. Dat was het resultaat van het besluit in 2018 om de JBJR taken gezamenlijk in te kopen. Daarvoor hadden de NW4 regio's de JBJR taken elk apart ingekocht (sinds 1 januari 2015). Vanaf 2015 zijn gemeenten verantwoordelijk voor het beschikbaar stellen van een toereikend kwalitatief en kwantitatief aanbod van JBJR.

2. Te verwerven diensten vanaf 1 jan. 2026
(uit de Opdrachtomschrijving")

2.1 Wettelijke taken JBJR

Onderstaande tabel vermeldt de wettelijke JBJR taken.

Tabel 1 Wettelijke taken JBJR

Wettelijke taken JBJR	
Jeugdbescherming	
1.	Ondertoezichtstelling
2.	Voogdij
Jeugdreclassering	
1.	Maatregel toezicht en begeleiding
2.	Intensieve Traject Begeleiding (ITB) – CRIEM
3.	Intensieve Traject Begeleiding (ITB) - Harde Kern
4.	Gedrag beïnvloedende maatregel (GBM) - Advies
5.	Gedrag beïnvloedende maatregel (GBM) – Begeleiding
6.	Begeleiding en monitoren scholings- en trainingsprogramma's (STP)

2.2 Aanvullende diensten JBJR per regio

Onderstaande tabellen vermelden de aanvullende diensten JBJR per regio.

Tabel 2 Aanvullende diensten JBJR Regio Alkmaar

Aanvullende diensten JBJR Regio Alkmaar	
1.	Preventieve jeugdbescherming: volledig drangtraject
2.	Preventieve jeugdbescherming: modulair drang
3.	Consultatie
4.	Toeleiding JeugdzorgPlus

Tabel 3 Aanvullende diensten JBJR Regio's IJmond en Zuid-Kennemerland

Aanvullende diensten JBJR Regio's IJmond en Zuid-Kennemerland	
1.	Preventieve jeugdbescherming
2.	Consultatie
3.	Participerend consult
4.	Samenwerken aan veiligheid (SAVE)
5.	Toeleiding JeugdzorgPlus
6.	Onderzoek instemmingsverklaring

Tabel 4 Aanvullende diensten JBJR Regio Kop van Noord-Holland

Aanvullende diensten JBJR Regio Kop van Noord-Holland	
1.	Preventieve jeugdbescherming
2.	Consultatie
3.	Toeleiding JeugdzorgPlus
4.	Onderzoek instemmingsverklaring

3. Het marktgebied van JBJR

3.1 Veertien GI's in het land

Op dit moment zijn in het land veertien GI's werkzaam. Twaalf GI's zijn regionaal georiënteerd en bedienen alle doelgroepen. In Noord-Holland zijn dat De Jeugd- en Gezinsbeschermers (DJGB) en Jeugdbescherming Regio Amsterdam (JBRA). Twee GI's werken op landelijke schaal en richten zich op specifieke doelgroepen. Dat zijn Leger des Heils (LdH) en William Schrikker Stichting (WSS).

3.2 Marktaandeel GI's in NW4 regio's

Onderstaande tabel vermeldt dat het marktaandeel van DJGB in de NW4 regio's het grootst is. In de tabel staan de GI's vermeld en de bijbehorende jaarbedragen (peiljaar 2023).

Tabel 7 Marktaandeel GI's in NW4 regio's

Jaarbedragen 2023 (* € 1.000)	DJGB	LdH	WSS	Overig
Regio Alkmaar	3.850	380	1.200	14
Regio IJmond	1.696	108	751	62
Regio Kop van Noord-Holland	2.340	345	1.020	-
Regio Zuid-Kennemerland	2.086	142	548	108
NW4 regio's	9.972	975	3.519	184
Marktaandeel in NW4 regio's	68.1%	6.7%	24,0%	1,3%

4. Verwervingsvorm

Advies 1: JBJR taken inkopen

Alles overwegende heeft het inkopen van de JBJR taken meer voorkeur dan het subsidiëren ervan.

4.1 Toelichting subsidie of inkoop

Onderstaande tabel vermeldt de belangrijkste afwegingsfactoren voor subsidie of inkoop.

Tabel 8 Richtlijn subsidie of inkoop

Afwegingsfactoren	Subsidie	Inkoop
Initiatief	Het initiatief komt van een marktpartij, bijvoorbeeld een pilot	Het initiatief komt van de gemeente(n)
Marktwerking	Er is geen markt, een partij biedt aan	Er is een markt, meerdere partijen bieden aan
Sturing	Sturing op prestaties	Sturing op inhoud, kwaliteit en resultaten

Onderstaande tabel koppelt de JBJR taken aan inkoop.

Tabel 9 Subsidie of inkoop van JBJR taken

Afwegingsfactoren	Subsidie	Inkoop
Initiatief	N.v.t.	Het initiatief komt van de gemeenten, passend bij de uitvoering van de wettelijke taak.
Marktwerking	N.v.t.	Er is een markt. Meerdere GI's bieden de wettelijke JBJR taken aan.
Sturing	N.v.t.	Op basis van de kaders en uitgangspunten voor de verwerving van de JBJR taken wensen de NW4 regio's te sturen op inhoud, kwaliteit en resultaten. Dat volgt uit de opdrachtomschrijving.

Uit Tabel 9 volgt dat het inkopen van de JBJR taken de voorkeur heeft in plaats van het subsidiëren ervan. Om de te verwachten ontwikkelingen van de toekomstagenda in de komende jaren te kunnen borgen en daarop in te spelen, heeft een overeenkomst eveneens de voorkeur. Deze borging is binnen een subsidierelatie niet mogelijk.

4.2 Toelichting vrijheden in het bepalen van de verwervingsvorm

Gemeenten zijn in beginsel vrij in de keuze van de verwervingsvorm en met welke GI's zij willen samenwerken.

5. Inkoopmodel en inkoopprocedure

Advies 2: Toelatingsprocedure

Alles overwegende heeft het inkopen van de JBJR taken volgens een toelatingsprocedure (voorheen de Open house systematiek) de voorkeur. De Aanbestedingswet 2012 is niet van toepassing en contracteren met de NW4 regio's staat open voor de GI's die daarin geïnteresseerd zijn. Binnen een toelatingsprocedure kan elke GI worden toegelaten die aan de gestelde kwaliteitseisen voldoet en akkoord gaat met de, landelijke, tarieven. Gedurende de duur van de overeenkomst kunnen andere GI's tussentijds toetreden mocht hieraan behoefte zijn. Een toelatingsprocedure biedt de meeste ruimte en flexibiliteit. Flexibiliteit is een absolute vereiste om de visie en de bijbehorende gewenste toekomstige ontwikkelingen mogelijk te maken.

5.1 Toelichting Aanbestedingswet 2012 is niet van toepassing

In plaats van de Aanbestedingswet 2012 zijn de Europese Verdragen en de algemene beginselen van behoorlijk bestuur van toepassing op de contractering. Bij de inkoop van de JBJR taken is geen sprake van een overheidsopdracht. Het is aan de kinderrechter en niet aan een de gemeente om JBJR casussen toe te wijzen aan een GI. De Aanbestedingswet geldt alleen voor overheidsopdrachten waarbij de gemeente of een andere (semi-)overheidsorganen een marktpartij, na het afsluiten en binnen de voorwaarden van het contract, opdracht geeft voor het uitvoeren van werkzaamheden die voortvloeien uit de overeenkomst.

5.2 Toelichting inspelen op de visie en de aanstaande ontwikkelingen

De visie en de aanstaande ontwikkelingen vanuit de Hervormingsagenda en het Toekomstscenario vereisen een flexibel contract om de visie gedurende de overeenkomst en in samenwerking met de GI's nader te kunnen concretiseren. In tegenstelling tot reguliere inkoopvormen voorziet een toelatingsprocedure wel in de vereiste ruimte en flexibiliteit. Bij andere inkoopvormen moet het contract tussentijds worden opgebroken als zich wezenlijke wijzigingen voordoen, waarna in de meeste gevallen een nieuwe inkoopprocedure vereist is.

5.3 Toelichting aantal GI's voor de NW4 regio's

Behalve de huidige drie gecontracteerde GI's is er ruimte om andere GI's toe te laten in de NW4 regio's. De NW4 regio's hebben behoefte aan voldoende aanbod voor de JBJR taken. Gelet op het beperkt aantal GI's is het wenselijk alle GI's die voldoen aan de gestelde eisen toe te laten. De NW4 regio's sluiten voor casussen nogal eens een maatwerkovereenkomst af met een GI die niet gecontracteerd is of gecontracteerd wil worden. Met de komst van het landelijke tarief per 1 januari 2024 zijn andere GI's mogelijk nu wel bereid een contract met de gemeenten in NW4 af te sluiten.

Vanwege het woonplaatsbeginsel moet in de NW4 regio's met enige regelmaat een beroep worden gedaan op een niet gecontracteerde GI. Door het hanteren van het landelijke tarief vermindert het aantal maatwerkovereenkomsten en de bijbehorende administratieve lastendruk. Het contracteren van meerdere GI's heeft geen gevolgen voor de levensvatbaarheid van de huidige drie GI's. Naar verwachting blijven de kinderrechtshouders uitspraak doen op basis van het woonplaatsbeginsel en de geografische ligging en de expertise van de GI's.

5.4 Toelichting samenvoegen en percelen

Van samenvoeging of perceelindelingen is geen sprake. De JBJR taken worden apart ingekocht. De JBJR taken vormen een uniek product binnen het zorglandschap.

6. Bekostiging en tarieven

Advies 3: Bekostiging volgens de landelijke tarieven JBJR

Alles overwegende hebben vaste en gelijke all-in tarieven in de NW4 regio's en voor de GI's de voorkeur. De tarieven zijn conform de wettelijk vastgestelde landelijke tarieven. Voor het indexeren wordt aangesloten op de systematiek die is afgesproken in de contractstandaarden Jeugd. De tarieven worden jaarlijks geïndexeerd volgens een combinatie van OVA-indexering en de jaarlijkse consumentenprijsindex. Daarmee wordt recht gedaan aan de stijging van de loonkosten, terwijl tevens rekening wordt gehouden dat de tarieven niet uitsluitend uit loonkosten bestaan. De OVA index weegt 90% mee en de PPC (Prijs Particuliere Consumptie) 10%.

6.1 Toelichting landelijke tarieven JBJR

De NW4 regio's sluiten aan bij de landelijke tarieven voor de JBJR taken. De tarieven JBJR zijn sinds 1 januari 2024 landelijk vastgesteld.

6.2 Toelichting indexering tarieven JBJR

Indexering volgens de OVA systematiek heeft de voorkeur. Daarmee wordt reëel recht gedaan aan de stijging van de loonkosten, terwijl tevens rekening ermee wordt gehouden dat de tarieven niet uitsluitend uit loonkosten bestaan. Voor het vaststellen van het indexeringspercentage weegt de OVA index 90% mee en de consumentenprijsindex 10% PPC.

7. Toelatingseisen

Advies 4: Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen zijn van toepassing

De wettelijke verplichte uitsluitingsgronden zijn van toepassing. Daarnaast heeft het de voorkeur een aantal facultatieve uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen van toepassing te verklaren.

7.1 Toelichting wettelijke uitsluitingsgronden

Het betreft onder andere deelneming aan een criminele organisatie en/of een veroordeling inzake fraude, omkoping en het witwassen van geld. De wettelijke uitsluitingsgronden zijn afkomstig uit de Aanbestedingswet 2012 en de Gids Proportionaliteit en via een Eigen Verklaring en een Akkoordverklaring. Feitelijk worden de uitsluitingsgronden uit de Aanbestedingswet toegepast zonder dat de gemeente daarmee de Aanbestedingswet op de gehele inkoopprocedure van toepassing verklaart.

7.2 Toelichting facultatieve uitsluitingsgronden

Het betreft niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van milieurecht, sociaal- en arbeidsrecht, faillissement, insolventie, regeling met schuldeisers, met faillissement vergelijkbare toestand uit hoofde van nationaal recht, activa beheerd door vereffenaar, staking van bedrijfsactiviteiten, ernstige beroepsfouten, vervalsing van de mededinging, belangenconflict als gevolg van deelneming aan de inkoopprocedure, directe of indirecte betrokkenheid bij de voorbereiding van deze inkoopprocedure, voortijdige beëindiging, schadevergoeding of andere vergelijkbare sancties, valse verklaringen, achterhouden van informatie, niet in staat vereiste documenten te verstrekken en verkrijging van vertrouwelijke informatie over deze procedure en betaling van belastingen en sociale premies. Tot slot wordt een aanbieder uitgesloten van de inkoopprocedure en de overeenkomst als aanbieder of iemand die lid is van het bestuurs-, leidinggevend of toezichthoudend orgaan van de (potentiële) aanbieder of daarin vertegenwoordigings-, beslissings- of controlebevoegdheid heeft, is veroordeeld om ontucht met jeugdigen bij onherroepelijk vonnis, welk vonnis niet later dan vijf jaar geleden is geweest of dat expliciet een thans geldende uitsluitingsperiode bevat. De facultatieve uitsluitingsgronden zijn afkomstig uit de Aanbestedingswet 2012 en de Gids Proportionaliteit en worden uitgevraagd via een Eigen Verklaring en een Akkoordverklaring .

7.3 Toelichting geschiktheidseisen

De geschiktheidseisen richten zich op de beroepsbevoegdheid, technische en beroepsbekwaamheid en financiële en economische draagkracht. Het betreft een inschrijving in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel en in het Algemeen Gegevens Beheer (AGB)-register en het beschikken over een geldige AGB-code, een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG) door alle personen die een bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende functie hebben, personeel met de juiste kwalificaties voor de uitvoering van de opdracht, een volledig geïmplementeerd en werkend kwaliteitssysteem dat voldoet aan de norm ISO-9001:2015 of de daarvan afgeleide norm EN 15224 (ISO voor zorg en welzijn) of gelijkwaardig, een accountantsverklaring zonder zogenoemde continuïteitsparagraaf en een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering.

De geschiktheidseisen zijn afkomstig uit de Jeugdwet, het programma van eisen behorende bij het Aanbestedingsdocument of de Gunningsleidraad, de Aanbestedingswet 2012 en de Gids Proportionaliteit en worden uitgevraagd via een Eigen Verklaring en een Akkoordverklaring.

8. Duur van de overeenkomsten

Advies 5: Overeenkomsten van vijf jaar, met twee verlengingsopties van elk drie jaar

Alles overwegende worden de nieuwe overeenkomsten voor de duur van vijf (5) jaar afgesloten, met de mogelijkheid om de overeenkomsten vervolgens twee (2) keer met drie (3) jaar te verlengen. Daarmee geldt de contractperiode van 1 jan. 2026 t/m 31 dec. 2030, respectievelijk 1 jan. 2031 t/m 31 dec. 2033 en 1 jan. 2034 t/m 31 dec. 2036.

8.1 Toelichting duur de van de overeenkomsten en verlengingsopties

Gelet op de visie en de aanstaande ontwikkelingen en het specialistische karakter van de te verwerven diensten is het van belang de continuïteit van de JBJR taken voor langere periode te borgen. Een contractduur van vijf (5) jaar en twee (2) verlengingsopties van elk drie (3) jaar is passend. Het contract voorziet in de mogelijkheid de overeenkomst bij toekomstige ontwikkelingen te beëindigen en een nieuwe overeenkomst aan te gaan.

9. Opdrachtgeverschap en contractmanagement

Advies 6: Opdrachtgeverschap en contractmanagement regionaal en bovenregionaal

Het heeft de voorkeur opdrachtgeverschap en contractmanagement zowel regionaal als bovenregionaal vorm te geven.

9.1 Toelichting regionaal en bovenregionaal contractmanagement

Gelet op het specialistische karakter van de te verwerven diensten vindt in een trap op/ trap af structuur informatie, overleg en afstemming plaats op alle niveaus binnen de gemeenten van een regio en binnen de samenwerkende NW4 regio's, zowel ambtelijk als bestuurlijk. Binnen deze gelaagdheid vindt overleg plaats met de GI's. De overeenkomsten worden individueel door gemeenten aangegaan.

Op basis van de omzet van een GI wordt een account houdende regio aangewezen. Voor de DJGB is dit Regio Alkmaar (Noord Kennemerland). Regio Alkmaar is voor DJGB verantwoordelijk voor het systematisch zicht houden op hoe DJGB er financieel voor staat. Bij dreigende risico's bepalen DJGB en Regio Alkmaar gezamenlijk welke stappen gezet moeten worden. In voorkomende gevallen neemt Regio Alkmaar overige regio's hierin actief mee.

10. Vervolgstappen en planning

Advies 7: Inkopen volgens planning		
Vervolgstappen		Planning
1.	Opstellen opdrachtschrijving en verwervingsstrategie	Do. 3 oktober 2024
2.	Besluitvorming opdrachtschrijving en verwervingsstrategie in de colleges	December 2024/Januari 2025
3.	Opstellen inkoopdocumenten	Wo. 16 januari 2025
4.	Optie: Besluitvorming inkoopdocumenten in de colleges	Di. 27 januari 2025
5.	Publicatie inkoopdocumenten op TenderNed	Do. 30 januari 2025
6.	1 ^e Mogelijkheid vragen stellen vanuit de markt	Do. 27 februari 2025
7.	Publicatie 1 ^e Nota van Inlichtingen	Do. 13 maart 2025
8.	2 ^e Mogelijkheid vragen stellen vanuit de markt	Do. 27 maart 2025
9.	Publicatie 2 ^e Nota van Inlichtingen	Do. 10 april 2025
10.	Uiterste inschrijfdatum marktpartijen	Do. 8 mei 2025, 12:00 uur
11.	Versturen gunningsbrieven	Wo. 28 mei 2025
12.	Implementatiefase, inrichten systemen	31 december 2025
13.	Ingangsdatum nieuwe overeenkomsten	1 januari 2026

Onderstaande tabel vermeldt de vakanties en feestdagen tijdens de inkoopprocedure.

Tabel 10 Vakanties en feestdagen tijdens de inkoopprocedure

Vakanties en vrije dagen (regio Noord)		Periode
1.	Zomervakantie 2024	20 juli 2024 t/m 1 september 2024
2.	Herfstvakantie 2024	26 oktober 2024 t/m 3 november 2024
3.	Kerstvakantie 2024-2025	21 december 2024 t/m 5 januari 2025
4.	Voorjaarsvakantie 2025	15 februari 2025 t/m 23 februari 2025
5.	Goede vrijdag 2025	18 april 2025
6.	2 ^e Paasdag 2025	21 april 2025
7.	Meivakantie 2025 (incl. Koningsdag)	26 april 2025 t/m 4 mei 2025
8.	Bevrijdingsdag 2025	5 mei 2025
7.	Hemelvaartsdag 2025	29 mei 2025
8.	2 ^{de} Pinksterdag 2025	9 juni 2025
9.	Zomervakantie 2025	12 juli 2025 t/m 24 augustus 2025

11. Communicatie

Advies 8: Alle communicatie tijdens het inkooptraject verloopt via TenderNed

Het heeft de voorkeur alle communicatie tijdens het inkooptraject te laten verlopen via het inkoopplatform TenderNed.

11.1 Toelichting inkoopplatform TenderNed

TenderNed is voor gemeenten en marktpartijen het minst gebruiksonvriendelijke inkoopplatform. De communicatie tijdens een inkoopprocedure vindt plaats via een digitaal inkoopplatform. Dat is een verplichting uit de Aanbestedingswet 2012.