



Alkmaar Sport N.V.

te Alkmaar

Rapport inzake de enkelvoudige jaarrekening 2020

Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Bestuursverslag	2
Enkelvoudige jaarrekening	
Enkelvoudige balans per 31 december 2020	9
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	12
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020	13
Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020	22
Overige gegevens	
Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	25
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	26

1 Bestuursverslag

Algemeen

Dit bestuursverslag ziet toe op de geconsolideerde jaarrekening van Alkmaar Sport N.V. (hierna: Alkmaar Sport). De groep bestaat uit Alkmaar Sport (staat aan het hoofd) en twee dochters, te weten Holland Sport B.V. en de B.V. Sportpaleis.

Activiteiten:

Alkmaar Sport is een compleet en innovatief sportbedrijf dat zich richt op zowel het beheer en de exploitatie van sportaccommodaties (hardware), als het aanbieden van sport stimulerende activiteiten (software). Deze combinatie zorgt ervoor dat mensen uit de regio gestimuleerd worden om zoveel mogelijk te gaan sporten, omdat het leuk, gezellig en gezond is. Maar ook omdat er schone, veilige en innovatieve accommodaties zijn om te sporten en uitdagende activiteiten worden georganiseerd om aan mee te doen. Door samenwerking met en ondersteuning van bedrijven, verenigingen, scholen en gemeenten creëert Alkmaar Sport voor velen een inspirerende sportomgeving.

Holland Sport B.V. verzorgt voor gemeenten buiten Alkmaar de exploitatie, het beheer en onderhoud van sportaccommodaties, het geven van advies en ondersteuning bij sport gerelateerde onderwerpen, alsmede de (mede) organisatie van maatschappelijke sportactiviteiten en van evenementen in het algemeen. Voor onderhoud en beheer van sportvelden ontvangt Holland Sport een bijdrage in het exploitatieresultaat van betreffende gemeenten.

De B.V. Sportpaleis richt zich volledig op het beheer en de exploitatie van het Sportpaleis in Alkmaar, mede door het organiseren van evenementen en activiteiten.

Gang van zaken gedurende het boekjaar

Voor het jaar 2020 hadden wij onze sportieve en natuurlijk onze financiële doelen scherp gesteld. Voornamelijk door het aangaan van nog meer samenwerking met partners, meer mensen in beweging te brengen met extra aandacht voor de wijken, de sportregisseur, verduurzaming De Meent, klanttevredenheid en de klant als fan.

Echter het coronavirus en de door de Rijksoverheid genomen maatregelen hebben sinds maart 2020 een sterk negatief effect gehad op onze (toegestane) inzet en resultaten, zowel sportief als financieel. De sportaccommodaties zijn (wisselend) open of beperkt beschikbaar geweest en vele evenementen konden geen doorgang vinden. Verenigingen en pachters hebben wij kunnen ondersteunen, zowel financieel als (georganiseerd) informatief. Voor ouderen waren er sport- en beweeglessen via YouTube en kinderen kregen een aangepast sportprogramma aangeboden. Hiermee gaan we in 2021 door. Daarnaast zijn na aanbesteding in de gemeenten Castricum en Heiloo diverse sportaccommodaties verworven.

Veel van onze collega's zaten noodgedwongen thuis, ondanks de alternatieve werkzaamheden zoals extra schoonmaak en klein onderhoud. Onze afdelingen Beheer & Onderhoud en het Bedrijfsbureau hebben onverkort doorgewerkt en zelfs door de maatregelen veel extra werk moeten verzetten.

Alle maatregelen hebben Alkmaar Sport hard geraakt, maar het was goed te zien dat we een stevige en kundige organisatie zijn. Het managementteam, tegelijkertijd het crisisteam, is in staat geweest de organisatie door deze moeilijke periode te leiden. Zo is er een speciaal communicatieprogramma voor medewerkers en verenigingen opgestart, zijn stevige besparingen doorgevoerd en alternatieve sportvormen georganiseerd.

Het Bedrijfsbureau heeft onder grote werkdruk in deze situatie niet alleen de huidige bedrijfsvoering op orde gehouden, maar tevens veel tijd en aandacht besteed aan de crisismaatregelen en -begroting. Weliswaar is het financiële resultaat negatief, maar onze financiën, liquiditeit en solvabiliteit en de ondersteuning van Rijk en gemeente zorgen ervoor dat we een stabiele en vitale organisatie blijven. Het is dan ook mooi om te zien dat we niet alleen in goede tijden, maar ook in moeilijke tijden in staat zijn dat te doen waar we voor staan namelijk: zoveel mogelijk mensen laten sporten en bewegen.

Natuurlijk wordt 2021 bij deze blijvende maatregelen een ongekend zwaar jaar. Maar wel een jaar dat wij als organisatie met veel energie, motivatie en inspiratie tegemoet treden. Het sportlandschap zal ongetwijfeld (blijvend) veranderen en wij hebben de ambitie daar het voortouw in te nemen met meer buitensport en thema's als vitaliteit en gezond leven.

Wat vinden onze klanten?

2020 was een bijzonder jaar. De diverse coronamaatregelen hadden ook hun invloed op de sportwereld, sportverenigingen en het bezoek aan de Alkmaarse sportaccommodaties. Het klanttevredenheidsonderzoek is uitgevoerd onder de gebruikers van de zwembaden, ijsbaan en verenigingsondersteuning van Alkmaar Sport. De enquêtes zijn per mail uitgestuurd.

Sportservice

Sportservice heeft er dit jaar voor gekozen om de verenigingen te ondervragen over hun contactmomenten met de verenigingsadviseur en sportregisseurs van Alkmaar Sport. In het afgelopen jaar zijn deze onderlinge contacten extra belangrijk geweest. Bovendien is de functie van sportregisseur nieuw in Alkmaar. Door dit te ondervragen kan, naast een evaluatie van hoe het gegaan is, goed in beeld gebracht worden waar winst te behalen valt. In november 2020 is er een uitgebreide enquête onder de Alkmaarse sportverenigingen afgenomen. Deze is ingevuld door 24 verenigingen. Gevraagd is naar de contactervaringen met en (naams)bekendheid van de sportregisseur(s) en de verenigingsadviseur. Ook werd dieper ingegaan op de verenigingscoach, het Sportkenniscafé en de ervaring met de communicatie richting verenigingen in coronatijd.

Bijna alle respondenten hebben contact gehad met een medewerker van Alkmaar Sport (92%), waarvan het vaakst per e-mail (95%). Slechts 46% is (enigszins) bekend met de sportregisseur, 75% weet (enigszins) wie de verenigingscoach is en hoe zij is te benaderen. 90% van de respondenten vindt de deskundigheid goed. 95% is goed te woord gestaan, de overige 5% is tevreden over de klantvriendelijkheid. 90% vindt dat de medewerkers van Alkmaar Sport goed bereikbaar zijn en 4,5% is hier tevreden over.

61% van de respondenten kent het begrip 'verenigingscoach', 48% heeft (enigszins) interesse zich voor deze club in te zetten. 67% is bekend met het begrip 'Sportkenniscafé', 24% heeft een kenniscafé gevolgd en het grootste deel van de respondenten geeft aan behoefte te hebben aan deze bijeenkomsten in lage frequentie, digitaal en in Alkmaar breed of regionaal verband, om zo kennis met elkaar te kunnen uitwisselen of bijgepraat te worden over de laatste stand van zaken.

Slechts één respondent gaf aan de corona-nieuwsbrieven niet te hebben ontvangen, niemand vond de verstrekte informatie onduidelijk of onvoldoende frequent gestuurd. Iedereen was over het algemeen tevreden over de informatie. Respondenten gaven tenslotte aan graag regelmatig geïnformeerd te worden over subsidiemogelijkheden en het laatste nieuws uit de gemeente qua ontwikkelingen op sportgebied. Als eindbeoordeling ontvangt Sportservice een 8.

Accommodaties

Ijsbaan De Meent

Onder schaatsers van de ijsbaan is in november en december 2020 een vragenlijst verspreid. 1067 personen hebben meegewerkt aan de enquête. 40% van de ondervraagden bezoekt de ijsbaan meer dan 10 keer per seizoen, ondanks de coronapandemie schaatst 33% van de ondervraagden meerdere malen per week.

42% van de schaatsers bezoekt de ijsbaan met vrienden en familie. Groepslessen en -trainingen waren het grootste gedeelte van dit seizoen niet mogelijk. Desondanks bezoekt 11% van de ondervraagden de baan via schaatsschool InBalans en 13% via schaatsverenigingen.

In de zomer van 2020 is het koelsysteem opnieuw ingeregeld. Het ijs is en blijft een continue aandachtspunt. Met ijsverenigingen is afgesproken regelmatig de kwaliteit te bespreken. Waar in 2019 42% van de ondervraagden tevreden was over de kwaliteit van het ijs, is dat in 2020 ruim 60%. 26% van de ondervraagden geeft aan de kwaliteit wisselend te beoordelen. De bereikbaarheid van De Meent wordt door ruim 99% van de respondenten als goed ervaren. 99% van de respondenten is te spreken over de houding van het personeel, waarbij 86% vindt dat het personeel zich goed tot super goed opstelt. 81% vindt de toegangsprijs van de ijsbaan prima.

Corona en de ijsbaan?

Hoe is het om te schaatsen in deze corona periode? 89% van de ondervraagden vond het heerlijk om weer op het ijs te staan en voelde zich veilig in het sportcomplex. De overige 11% vond het toch spannend om te gaan schaatsen. Voor 88% van de bezoekers is het coronaprotocol duidelijk.

De informatievoorziening tijdens deze periode is duidelijk (96%), compleet (94%), op tijd (91%). 92% van de schaatsers kijkt op de website voor de laatste informatie. Daarnaast ontvangt 74% van de

schaatsers ook vanuit Alkmaar Sport informatie via de mail. Vooraf online reserveren is in verband met coronamaatregelen het gehele seizoen al verplicht 95% van de schaatsers vindt het gemakkelijk om dit te doen, soms na enige oefening (31%).

Ijsbaan De Meent scoorde in 2020 een vol punt hoger dan in 2018 met **7,8 als gemiddeld cijfer**.

Hoornse Vaart

Onder de zwemmers van Sportcomplex Hoornse Vaart is in november en december 2020 een vragenlijst verspreid. 539 respondenten hebben meegewerkt aan het klanttevredenheidsonderzoek. 47% van hen zwemt 1 keer per week en 31% komt meerdere keren per week. Respondenten konden meerdere argumenten aangeven om voor zwembad Hoornse Vaart te kiezen. Voornamelijk kwamen de ligging (dichtbij, 58%), de ruime openingstijden (41%) en de kwaliteit van bad (40%) naar voren. Daarnaast kiezen veel mensen voor de Hoornse Vaart vanwege het 50-meterbad en de mogelijkheid om 7 dagen per week banen te kunnen zwemmen. 47% van de respondenten noemen zichzelf banenzwemmers. 13% van de respondenten omschrijft zichzelf als recreatieve zwemmer.

Algemeen oordeel

Het zwembad is op heel veel punten beoordeeld. Openingstijden, bewegwijzering, sfeer, veiligheid & toezicht, informatievoorziening bij de receptie, netheid van de baden, netheid van de centrale hal, de watertemperatuur, service van het personeel bij de receptie, de service van toezichthouders en de deskundigheid van de instructeurs scoren allemaal en 7,5 of hoger.

Het laagste cijfer, een 6,8, wordt gegeven aan de zonnebanken en het aantal douches. Sinds de coronamaatregelen is een online reserveringssysteem ingevoerd. Het is voor bezoekers nog even wennen.

Hoewel 68% van de respondenten het reserveringssysteem beoordeelt als voldoende geeft 32% aan dat het beter moet. Doordat klanten in 2020 onbeperkt konden reserveren waren sommige tijdssloten binnen korte tijd voor een hele maand volgeboekt. Er wordt gewerkt aan een verbetering van dit systeem.

Corona

93% van de zwemmers vindt de informatie in het coronaprotocol op de website duidelijk genoeg. 71% van de respondenten bezoekt de website om het coronaprotocol te lezen. 48% van hen ontvangt daarnaast ook de informatie via de mail. Ruim 95% is tevreden met de informatievoorziening omtrent corona. Slechts 5% van de zwemmers vindt de informatievoorziening met betrekking tot corona slecht.

Eindoordeel

81% van de respondenten geeft aan een goede prijs/kwaliteitsverhouding te zien. Als eindbeoordeling ontvangt het zwembad een **7,8 als eindcijfer**.

Zwembad De Hout

203 respondenten hebben meegewerkt aan het klanttevredenheidsonderzoek van zwembad De Hout. 49% van hen zwemt 1 keer per week en 34% zwemt vaker. 52% van de respondenten komt alleen. Respondenten geven aan dat zij kiezen voor zwembad De Hout vanwege gemoedelijke sfeer in het zwembad (47%), de ligging (56%) en de service/klantvriendelijkheid van het personeel (33%). Bijna 43% van de respondenten bezoekt zwembad De Hout voor recreatief banenzwemmen.

Algemeen oordeel

Het zwembad is op heel veel punten beoordeeld. Deskundigheid van de instructeurs, veiligheid/toezicht, service van de toezichthouders, service van het personeel receptie, sfeer in het zwembad, netheid van de baden, watertemperatuur van het zwembad en netheid van de centrale hal scoren allemaal ruim boven de 8. Het aantal douches scoort het laagste met een 6,8.

Corona

96% van de zwemmers vindt de informatie in het coronaprotocol op de website duidelijk genoeg. 68% van de respondenten bezoekt de website om het coronaprotocol te lezen. Daarnaast ontvangt 36% de informatie via de mail. Ruim 98% is tevreden met de informatievoorziening omtrent corona. Slechts 2% van de zwemmers vindt de informatievoorziening met betrekking tot corona, slecht.

Eindoordeel

85% van de respondenten geeft aan een goede prijs/kwaliteitsverhouding te zien. Als eindbeoordeling ontvangt het zwembad een **8,1 als eindcijfer**.

Resultaatontwikkeling

De liquiditeit van de onderneming is goed, waarbij de current ratio 1,7 (2019:2,1) bedraagt. De solvabiliteit per 31 december 2020 bedraagt 9% (2019: 15%). De solvabiliteit is afgenomen ten opzichte van voorgaand jaar als gevolg van enerzijds toename in het balanstotaal en anderzijds de afname van het eigen vermogen als gevolg van het negatief resultaat in 2020.

Voor het jaar 2020 is op basis van onze begroting en plannen voor een bedrag van € 9.563.569,- (excl.SPUK) aan subsidie verstrekt door gemeente Alkmaar aan Alkmaar Sport. Dit betreft subsidie voor de eerder genoemde sportaccommodaties en -activiteiten.

Alkmaar Sport sluit het jaar af met een negatief resultaat voor belastingen van € 180.841,--, Holland Sport met een positief resultaat van € 22.949,-- en het Sportpaleis met een negatief resultaat voor belastingen van € 16.781,--.

Corona

In januari 2020 is het bestaan en de impact van het Coronavirus bekend geworden.

De directie heeft een inschatting gemaakt van de impact van de uitbraak van het Coronavirus op de onderneming en de continuïteitsveronderstelling. De corona crisis heeft een negatieve financiële impact gehad op Alkmaar Sport N.V. en haar dochterondernemingen. Echter door de verschillende steunmaatregelen van de rijksoverheid en Gemeente Alkmaar is de financiële impact van de coronacrisis voor een belangrijk deel gecompenseerd.

Vanwege Corona zijn alle accommodaties gesloten geweest van 16 maart t/m 30 juni en na 15 december 2020 wederom alle binnensportaccommodaties. In de tussenliggende periodes zijn per groep accommodaties verschillende maatregelen van kracht geweest:

- Buitensportaccommodaties: na 30 juni beperkt open voor sporten op 1,5 meter afstand met maximaal groepjes van 4 personen tegelijk. Na 15 oktober 2020 werd dit met maximaal 2 personen op 1,5 meter afstand toegestaan.
- Sporthallen: na 30 juni veel beperkingen geweest door het sporten op 1,5 meter afstand. Eerst met maximaal 4 personen en vanaf 15 oktober 2020 met 2 personen.
- Zwembaden: van 16 maart t/m 31 mei gesloten geweest. Wel mocht het zwembad vanaf 11 mei 2020 open voor zwemlessen voor kinderen tot 12 jaar. Na 1 juni kon het bad beperkt open voor recreatief gebruik. Na 15 oktober werd dit nog meer beperkt naar maximaal 30 personen per tijdseenheid.
- IJsbaan: is beperkt open geweest vanaf 15 oktober voor maximaal 100 bezoekers per tijdseenheid. Verder zijn in de tussenliggende periode te veel beperkingen geweest (1,5 meter afstand) om tot een goede bezetting te komen. De ijshal was in eerste instantie beperkt open voor verenigingen tot maximaal 30 bezoekers.
- De afdeling Sportservice heeft tijdens de eerste lockdown in de periode 15 maart t/m 30 juni voor de verschillende doelgroepen filmpjes gemaakt met beweegactiviteiten. Deze filmpjes zijn op YouTube gezet en worden ook als lesmateriaal voor de scholen gebruikt. Verder zijn speciale buitenactiviteiten voor ouderen georganiseerd - de zgn. 'balkon-activiteiten' - waarbij deze doelgroepen op afstand beweegactiviteiten hebben gekregen. Na 30 juni is ook alles opgepakt - met de beperkte mogelijkheden - om diverse activiteiten mogelijk te maken. Omdat deze activiteiten buiten moesten plaatsvinden, is er minder gebruik gemaakt van de accommodaties van met name Alkmaar Sport

Bovenstaande maatregelen hebben geleid tot minder inkomsten. Alkmaar Sport heeft huren van de verenigingen in overleg met de gemeente (gedeeltelijk) kwijtgescholden en kon subsidie voor deze gedeelde inkomsten later via de TVS (Tegemoetkoming Verhuurders Sportaccommodaties) aanvragen bij De Rijksoverheid. Deze aanvraag is van toepassing op de gemiste inkomsten voor de amateursport. Dit is in de cijfers verwerkt. In 2021 wordt de definitieve subsidie verwacht. Voor de pachters en overige huurders zijn er op maat gemaakte afspraken gemaakt.

In maart 2020 heeft Alkmaar Sport NOW I aangevraagd en een voorschot gekregen. Na gewijzigd beleid waarbij nieuwe/andere tegemoetkomingen meegenomen worden in de omzet komt Alkmaar Sport echter niet in aanmerking voor een NOW. De NOW is ook niet meegenomen in de cijfers en het voorschot wordt terugbetaald.

Voor de zwembaden en ijsbanen is een SPUKIJZ regeling tot stand gekomen. Deze houdt in dat de gemeenten de exploitatiekortingen over 2020 van de zwembaden en ijsbanen bij de Rijksoverheid kunnen indienen en deze subsidie in de vorm van een huurkorting aan de sportbedrijven verstrekken.

Deze huurkorting is verstrekt voor De Hoornse Vaart en de ijsbaan. Voor de overige bedrijfsonderdelen heeft de gemeente Alkmaar een huurkorting toegezegd - afhankelijk van het resultaat van Alkmaar Sport - en zal deze definitief maken aan de hand van de jaarcijfers van Alkmaar Sport.

De opbrengsten van Alkmaar Sport laten door bovenstaande een negatief saldo ten opzichte van de begroting zien. Dit negatief resultaat heeft voornamelijk te maken met het missen van recreatief bezoek bij de zwembaden en ijsbaan. De zwembaden hebben 160.000 bezoekers en de ijsbaan 15.000 bezoekers minder gehad dan begroot. Er is door Alkmaar Sport alles gedaan wat binnen de mogelijkheden lag om op de variabele kosten te besparen, zoals onder meer schoonmaakkosten, ingeleend personeel en overige kosten waar mogelijk. Het totale bedrijfsresultaat van Alkmaar Sport bedraagt hierdoor uiteindelijk € 180.841,--negatief.

Holland Sport sluit af met een positief resultaat. Per 1 juli 2020 voert Holland Sport naast de gebruikelijke werkzaamheden ook voor de gemeenten Heiloo en Castricum de exploitatie van 3 sporthallen en 10 gymnastieklokalen uit. Door Corona zijn ook hier deze accommodaties gesloten geweest en kon Holland Sport door aanvraag TVS deze inkomstenderving verhalen.

De B.V. Sportpaleis sluit af met een negatief resultaat. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het niet commercieel kunnen verhuren en het niet kunnen ontvangen van recreatief bezoek aan de wielersbaan.

Personeel

Op 31 december 2020 waren bij Alkmaar Sport 130 medewerkers in dienst. Dit betrof 96,58 fte. Daarnaast hanteren Alkmaar Sport en Holland Sport een flexibele schil van uitzendkrachten en ZZP'ers. Het verzuimpercentage over 2020 was 3,06% (2019 4,55%). De daling wordt vooral veroorzaakt door het verschil in langdurig ziekteverzuim. Bij Holland Sport waren 12 medewerkers in dienst (6,33 fte) en het verzuimpercentage was daar 7,14 % (2019 18,51%). De daling wordt hier eveneens veroorzaakt door het verschil in langdurig ziekteverzuim. B.V. Sportpaleis heeft 1 medewerker, 1 fte, en 1 vrijwilliger in dienst. De verzuimcijfers zijn exclusief vangnet.

Investeringsen

Met betrekking tot investeringen is een nauwe samenwerking en afstemming met de gemeente Alkmaar. De gemeente Alkmaar is eigenaar van alle sportgebouwen en gronden. Investeringsen worden uitgevoerd door de gemeente Alkmaar en via de huur aan Alkmaar Sport doorbelast. Met de gemeente Alkmaar, eigenaar van het sportcomplex Hoornse Vaart, worden momenteel gesprekken gevoerd over renovatie, extra onderhoud of nieuwbouw.

ICT systeem

Op 1 januari 2020 is met het nieuwe ICT systeem AFAS gestart. Dit ERP systeem wordt voor zowel financieel als voor HRM gebruikt. Het resultaat is dat het personeel via een app op de telefoon hun uren kunnen invullen, loonstroken bekijken, facturen goedkeuren, declaraties invullen etc. Veel aandacht is besteed aan de koppelingen met andere systemen en dit proces zal doorlopen in 2021. In het 4^e kwartaal is begonnen met het inrichten van het CRM systeem.

Op deze manier kan de informatie over verenigingsen, klanten en bedrijven/leveranciers centraal worden opgeslagen. Verder kunnen gerichte mailingen naar bepaalde groepen van relaties worden verstuurd.

Risicoparagraaf

Frauderisicoanalyse:

Alkmaar Sport heeft een Frauderisicoanalyse opgesteld. De risico's zijn per afdeling en onderwerp beschreven. Ook de regelingen waarin deze risico's worden beperkt of gereguleerd zijn in de analyse opgenomen. Dit betreffen de regelingen met betrekking tot:

- Aanbestedingsbeleid
- A&O handboek
- Directiereglement
- Gedragscode, integriteit
- Inkoopbeleid
- Procuratieregeling
- ICT wordt via gemeente Alkmaar afgenomen

Financiële risico's

Voor 2020 waren de volgende risico's uitgelicht:

- Groot onderhoud, het actualiseren van de MJOP van de overdekte sportaccommodaties. Deze actualisatie is nog niet afgerond en loopt door in 2021.
- *Uitbreiding sportvrijstelling BTW*
Sinds 2019 valt Alkmaar Sport onder de uitgebreide sportvrijstelling. De niet langer verrekenbare BTW wordt in eerste instantie gecompenseerd via de SPUK regeling. De aanvraag voor deze regeling loopt via de gemeente Alkmaar. Nadeel van deze compensatieregeling is dat pas na goedkeuring van de jaarrekening 2020 een definitieve beschikking komt. De hoogte van de uitkering is afhankelijk van de landelijke subsidiepot.
- Er is beleid opgesteld met betrekking tot de *privacywetgeving* (AVG) en de werkprocessen zijn aangepast. Voor het verwerken van klantgegevens wordt conform de wetgeving gehandeld.

Toekomstparagraaf, Verwachtingen omtrent omzet en rentabiliteit

Voor de omzet in 2021 zijn een aantal factoren van doorslaggevende betekenis, te weten:

Bezoekersaantallen: door Corona en het verplicht gesloten houden van de (binnen)sportaccommodaties c.q. het beperkt open mogen van de buitensportaccommodaties tot diep in 2021 wordt het een uitdaging om onze klanten weer naar de sportaccommodaties te krijgen. Dit geldt niet alleen voor de recreatieve bezoekers, maar ook voor het verhuren aan verenigingen. Onbekend is nog of er sprake is van leegloop van leden bij de verenigingen en of dit tot minder gebruik zal leiden. Door samenwerking met partners worden o.a. unieke beweegprogramma's aangeboden om zo mensen te motiveren en inspireren om te gaan sporten en te bewegen en gebruik te maken van onze accommodaties.

Vanwege de sportvrijstelling BTW wordt het lastiger om bij aanbestedingen een gelijk speelveld met andere inschrijvers te hebben. De BTW positie van Alkmaar Sport en haar bedrijven is onzeker, omdat de belastingdienst van mening is dat Alkmaar Sport N.V. (en haar bedrijven) geen winstoogmerk heeft. Een gevolg hiervan is dat gebruik gemaakt moet worden van de SPUK regeling, waarbij het onzeker hoeveel geld jaarlijks beschikbaar is en wanneer deze regeling definitief toegekend wordt in tegenstelling tot de direct terug te vorderen BTW bij de Belastingdienst.

Alkmaar Sport wil - gezien de verschillende ontwikkelingen met betrekking tot het omgaan van de sportvrijstelling door de belastingdienst - opnieuw met de belastingdienst in overleg. Hierbij wordt samen met de gemeente Alkmaar opgetrokken.

Voor de rentabiliteit zijn de volgende factoren relevant:

De uitbraak van het Corona virus zal ook van invloed zijn op de resultaten van 2021. Vanuit de overheid zijn steunmaatregelen zoals TVS (Tegemoetkoming Verhuurders sportaccommodaties) en een SPUK regeling voor ijsbanen en zwembaden toegezegd tot 1 juli 2021. Het sportseizoen loopt van september t/m mei. In deze maanden wordt normaliter ook het grootste deel van de opbrengsten gerealiseerd bij Alkmaar Sport.

Resultaat. Voor het resultaat 2021 verwachten wij met compensatie vanuit de Rijksoverheid en bezuinigingen op de kosten een redelijk resultaat neer te zetten. Waarbij de onzekerheid is of de sporters in dezelfde aantallen weer terug zullen komen in onze accommodaties. Uiteraard zal Alkmaar Sport er alles aan doen om dit te realiseren.

De reserve van Alkmaar Sport is op dit moment ruim voldoende om de normale exploitatierisico's op te vangen. De risico's m.b.t. Corona zijn afhankelijk van de duur van de sluiting van de accommodaties en de regelingen die daarvoor in het leven zijn geroepen. De tegemoetkoming verhuurders sportaccommodaties (TVS) en de SPUK regeling voor de zwembaden en ijsbaan is verlengd tot 1 juli 2021.

Rentelasten. Er is een lening met de gemeente Alkmaar afgesloten van € 456.000,- tegen een rente van 1.5%, af te lossen in 30 jaar. De rentelasten over 2020 bedragen € 6.012,-. Deze lasten zijn zo laag dat ze nagenoeg geen invloed hebben op de rentabiliteit.

Gemiddeld geïnvesteerd vermogen. Het is niet aannemelijk dat voor 2021 grote wijzigingen te verwachten zijn, noch in het eigen vermogen, noch in het vreemd vermogen, behoudens bovengenoemde punten.

Conclusie

Bovenstaande bijzondere gebeurtenissen zijn op dit moment niet alleen van invloed op Alkmaar Sport en haar bedrijven. Maar natuurlijk ook op de bedrijven, verenigingen en sporters, waar Alkmaar Sport mee- en voor werkt. Het is moeilijk in te schatten wat de financiële en sportieve gevolgen voor 2021 zullen zijn. Voor 2021 zal met bovengenoemde zaken en maatregelen de rentabiliteit en de netto omzet gaan afwijken van het voorgaande jaar. De overige financiering van Alkmaar Sport zal op dezelfde wijze plaatsvinden als de voorgaande jaren.

Investeringsen worden in opdracht van de gemeente Alkmaar uitgevoerd. Voor 2021 zullen deze investeringen naar verwachting bestaan uit het vervangen van de topplaat van de korfbalvelden. De vervanging van de kunstgrasplaat bij Alkmaarse Boys wordt een jaar uitgesteld. Indien geen uitbreiding van werkzaamheden c.q. overname van sportaccommodaties plaatsvindt, zal de personele bezetting niet toenemen.

Naast het consolideren en verder werken aan de uitvoering van de bestaande strategie, voegen wij voor 2021 een aantal nieuwe ambities aan ons sportbedrijf toe. Zo richten wij ons nadrukkelijk op:

Met bestaande middelen extra inzetten op toename recreatief sporten.
Het bouwen van d samenwerking met ondernemers en maatschappelijke partijen.

Tot slot

Het jaar 2020 was natuurlijk een uniek en opmerkelijk jaar. Ondanks de huidige crisis kijken we met vertrouwen naar 2021, dat natuurlijk in alle opzichten ook een pittig jaar wordt. Onze aandacht zal juist daarom voornamelijk uitgaan naar het behoud van het huidige sportklimaat en een modern en gezond Sportbedrijf.

V.P.H. Thijssen
Directeur Alkmaar Sport N.V.

Enkelvoudige balans per 31 december 2020

(vóór resultaatbestemming)

	<u>31-12-2020</u>		<u>31-12-2019</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa		1.452.462		1.663.366
Financiële vaste activa		131.351		108.402
Vlottende activa				
Vorraden		4.693		7.491
Vorderingen		863.846		531.586
Liquide middelen		6.783.093		4.198.119
Totaal activazijde		<u>9.235.445</u>		<u>6.508.964</u>

	<u>31-12-2020</u>		<u>31-12-2019</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Geplaatst aandelenkapitaal	45.000		45.000	
Agioreserve	590.000		590.000	
Overige reserve	408.379		512.449	
Resultaat boekjaar	<u>-180.841</u>		<u>-104.070</u>	
		862.538		1.043.379
Voorzieningen				
Voorziening deelnemingen	56.285		12.181	
Voorziening groot onderhoud	3.493.698		2.904.583	
Jubiläumvoorziening	<u>121.582</u>		<u>-</u>	
		3.671.565		2.916.764
Langlopende schulden		395.200		410.400
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen	15.200		15.200	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	594.855		438.159	
Schulden aan groepsmaatschappijen en gelieerde partijen	451		-	
Schulden aan participanten	274.778		57.990	
Omzetbelasting	102.790		76.760	
Loonheffing en sociale lasten	191.448		205.515	
Pensioenen	69.750		-	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>3.056.870</u>		<u>1.344.797</u>	
		4.306.142		2.138.421
Totaal passivazijde		<u><u>9.235.445</u></u>		<u><u>6.508.964</u></u>

Enkelvoudig winst-en-verliesrekening over 2020

	Begroting	2020	2019
	€	€	€
Netto omzet	5.476.965	4.820.759	5.739.097
Inkoopwaarde van de omzet	-11.000	-5.248	-11.170
Brutowinst	5.465.965	4.815.511	5.727.927
Overige bedrijfspopbrengsten	10.741.922	10.384.173	10.011.735
Brutomarge	16.207.887	15.199.684	15.739.662
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	6.561.432	6.112.278	6.222.351
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	294.963	291.717	297.654
Overige bedrijfskosten	9.205.124	8.966.098	9.307.461
Totaal van som der kosten	16.061.519	15.370.093	15.827.466
Totaal van bedrijfsresultaat	146.368	-170.409	-87.804
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	147	177
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6.612	-13.027	-6.895
Financiële baten en lasten	-6.612	-12.880	-6.718
Resultaat voor belastingen	139.756	-183.289	-94.522
Belastingen	-	-3.750	20.008
Resultaat na belastingen	139.756	-187.039	-74.514
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-	6.168	-35.066
Totaal van resultaat na belastingen	139.756	-180.871	-109.580

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Grondslagen

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020

Vaste activa

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<i>Bedrijfsge- bouwen en -terreinen</i>	<i>Machines en installaties</i>	<i>Andere vaste bedrijfs- middelen</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2020</u>				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	449.124	609.770	1.981.632	3.040.526
Cumulatieve afschrijvingen	-36.180	-199.261	-1.141.719	-1.377.160
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>412.944</u>	<u>410.509</u>	<u>839.913</u>	<u>1.663.366</u>
<u>Mutaties</u>				
Investerings	-	71.238	41.325	112.563
Afschrijvingen	-36.256	-152.164	-109.109	-297.529
Desinvesteringen	-	-31.750	-	-31.750
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	5.812	-	5.812
Saldo mutaties	<u>-36.256</u>	<u>-106.864</u>	<u>-67.784</u>	<u>-210.904</u>
<u>Stand per 31 december 2020</u>				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	449.124	617.852	2.054.364	3.121.340
Cumulatieve afschrijvingen	-72.436	-314.207	-1.282.235	-1.668.878
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>376.688</u>	<u>303.645</u>	<u>772.129</u>	<u>1.452.462</u>

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	<i>Bedrijfsge- bouwen en -terreinen</i>	<i>Machines en installaties</i>	<i>Andere vaste bedrijfsmid- delen</i>
	%	%	%
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage van materiële vaste activa	3,33	10,00	5,00
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage van materiële vaste activa	3,33	10,00	20,00

Lijst deelnemingen

	<i>Aandeel in ge- plaatst kapi- taal in %</i>
Deelneming Holland Sport B.V., Alkmaar	100,00
Deelneming B.V. Sportpaleis, Alkmaar	100,00
	<u>2020</u>
	€

Deelneming Holland Sport B.V.

Boekwaarde per 1 januari	108.402
Resultaat	<u>22.949</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>131.351</u>

Deelneming B.V. Sportpaleis

Boekwaarde per 1 januari	-
Agiostorting	125.750
Resultaat	-16.781
Mutatie voorziening deelneming	<u>-108.969</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>-</u>

De negatieve waarde van deelneming B.V. Sportpaleis is in mindering gebracht op de rekening-courantvordering van Alkmaar Sport N.V. op B.V. Sportpaleis.

In 2020 heeft Alkmaar Sport de rekening courant vordering op B.V. Sportpaleis omgezet naar eigen vermogen middels een agiostorting. De omvang van de agiostorting bedraagt € 125.750

Vlottende activa

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Vorraden</u>		
Gereed product en handelsgoederen	<u>4.693</u>	<u>7.491</u>
<u>Vorderingen</u>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	346.124	318.910
Vorderingen op groepsmaatschappijen en gelieerde partijen	50.279	18.298
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>467.443</u>	<u>194.378</u>
	<u>863.846</u>	<u>531.586</u>

Vorderingen > 1 jaar

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Vorderingen op groepsmaatschappijen en gelieerde partijen

Rekening-courant Holland Sport B.V.	50.277	12.095
Rekening-courant B.V. Sportpaleis	1	1
Vordering op Stichting Holland Evenementen	1	1
Vordering op Stichting Sport-Z	-	6.201
	<u>50.279</u>	<u>18.298</u>

Over de rekening-courant verhoudingen wordt geen rente berekend. Er zijn geen aflossingsverplichtingen noch zekerheden overeengekomen.

Overige vorderingen en overlopende activa

Belastingen en premies sociale verzekeringen	10.427	63.852
Overige rekening-courant	-	-
Overige vorderingen	-	39
Overlopende activa	<u>457.016</u>	<u>130.487</u>
	<u>467.443</u>	<u>194.378</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	-	-
Vennootschapsbelasting	10.427	60.849
Pensioenen	-	3.003
	<u>10.427</u>	<u>63.852</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Rabobank	6.762.581	4.151.975
Kas	4.649	10.561
Overlopende kruisposten	<u>15.863</u>	<u>35.583</u>
	<u>6.783.093</u>	<u>4.198.119</u>

In verband met een bankgarantie staat een bedrag ad € 50.000 niet ter vrije beschikking.

Passiva

Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<i>Geplaatst aandelenkapi- taal</i>	<i>Agioreserve</i>	<i>Overige re- serve</i>	<i>Resultaat boekjaar</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	45.000	590.000	512.449	-104.070	1.043.379
Resultaatbestemming	-	-	-104.070	104.070	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-180.841	-180.841
Stand per 31 december 2020	<u>45.000</u>	<u>590.000</u>	<u>408.379</u>	<u>-180.841</u>	<u>862.538</u>

Geplaatst aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt per ultimo boekjaar € 225.000, verdeeld in 225 gewone aandelen elk nominaal groot € 1.000,00. Hiervan zijn 45 gewone aandelen geplaatst en volgestort.

Stelselwijziging

In 2020 is een stelselwijziging toegepast op de waardering van de voorziening voor grond onderhoud gebouwen. Voor een nadere toelichting verwijzen wij naar de grondslagen van de jaarrekening.

Voorzieningen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Voorziening deelneming B.V. Sportpaleis</u>		
Stand per 1 januari	12.181	-
Dotatie voorziening deelneming B.V. Sportpaleis	<u>44.104</u>	<u>12.181</u>
Stand per 31 december	<u>56.285</u>	<u>12.181</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Voorziening groot onderhoud gebouwen</u>		
Stand per 1 januari	2.904.583	2.581.015
Dotatie	<u>905.870</u>	<u>930.519</u>
	3.810.453	3.511.534
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-159.717	-145.209
Vrijval ten gunste van resultaat	-154.674	-456.232
Effect berekening voorziening naar contante waarde	<u>-2.364</u>	<u>-5.510</u>
Stand per 31 december	<u>3.493.698</u>	<u>2.904.583</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Voorziening tegen nominale waarde	3.621.572	3.030.093
Correctie	-127.874	-125.510
Voorziening tegen contante waarde	<u>3.493.698</u>	<u>2.904.583</u>

De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Jubiläumvoorziening	<u>121.582</u>	<u>-</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Jubiläumvoorziening</u>		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	121.582	-
Stand per 31 december	<u>121.582</u>	<u>-</u>

De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

Langlopende schulden

Langlopende schulden

	<i>Stand per 31 december 2020</i>	<i>Aflossings- verplichting</i>	<i>Resterende looptijd > 1 jaar</i>	<i>Resterende looptijd > 5 jaar</i>	<i>Rente- percentage</i>
	€	€	€	€	%
Overige schulden	410.400	15.200	395.200	334.400	1,50

Betreft een verstrekte lening door Gemeente Alkmaar. De hoofdsom van de lening bedraagt € 456.000. De looptijd van de lening bedraagt 30 jaar. De rente op de lening bedraagt 1,5% per jaar. De aflossingsverplichting van de lening bedraagt € 15.200. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Schulden aan groepsmaatschappijen en gelieerde partijen</i>		
Schuld aan Stichting Sport-Z	<u>451</u>	<u>-</u>
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Terug te betalen Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging		
Werkgelegenheid (NOW)	746.774	-
Vakantiedagen	505.606	490.793
Nog te maken kosten projecten Gemeente Alkmaar	451.113	-
Nog te betalen kosten brandveiligheid Hoornse Vaart	358.809	-
Vooruitontvangen gelden (geldbeugel)	299.671	281.044
Vooruitontvangen les gelden	177.286	187.007
Af te dragen omzet verhuur gymnastieklokalen	89.824	89.676
Nog terug te betalen SPUK	229.146	-
Waarborgsommen	30.581	-
Nettolonen	4.700	-
Nog te besteden subsidiegelden	-	161.805
Overige	<u>163.360</u>	<u>134.472</u>
	<u>3.056.870</u>	<u>1.344.797</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Alkmaar Sport N.V. is voor de vennootschapsbelasting en voor de omzetbelasting opgenomen in een fiscale eenheid met met B.V. Sportpaleis en Holland Sport B.V.

Alkmaar Sport N.V. is hoofdelijk aansprakelijk voor vennootschaps- en omzetbelastingsschulden uit de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Voor 29 objecten zijn er verplichtingen als gevolg van langlopende huurovereenkomsten met de Gemeente Alkmaar, Heiloo en Castricum.

De totale huurverplichting bedraagt: € 16.010.144.

De huurverplichting binnen 1 jaar bedraagt: 4.002.536.

De huurverplichting tussen 1 en 5 jaar bedraagt: 12.007.608.

De huurverplichting langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Voor het gebruik van software is een verplichting aangegaan:

De totale verplichting bedraagt: € 9.000

De verplichting binnen 1 jaar bedraagt: 9.000

De verplichting tussen 1 en 5 jaar bedraagt: nihil.

De verplichting langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020

	2020	2019
	€	€
<u>Overige bedrijfsopbrengsten</u>		
Bijdrage exploitatieresultaat gemeente Alkmaar	7.993.005	7.648.026
Budgetsubsidie Sportstimulering	1.570.564	1.476.599
Bijdrage SPUK-regeling 2019	27.694	854.062
Bijdrage SPUK-regeling 2020	782.910	-
Overige subsidies Gemeente Alkmaar	10.000	33.048
	<u>10.384.173</u>	<u>10.011.735</u>

Bijdrage SPUK regeling:

Tot 1 januari 2019 bestonden de activiteiten van Alkmaar Sport N.V. voor circa 98% uit belaste activiteiten voor de omzetbelasting. Als gevolg van een wetswijziging zijn per 1 januari 2019 zijn vrijwel alle activiteiten btw vrijgesteld doordat Alkmaar Sport N.V. sindsdien valt onder de sportvrijstelling. Het gevolg van deze wetswijziging is dat een belangrijk deel van de omzetbelasting niet meer verrekenbaar is voor Alkmaar Sport N.V.

Ter compensatie van de niet aftrekbare btw is via de Gemeente Alkmaar een aanvraag ingediend voor de Regeling Specifieke uitkering Sport (SPUK). De bijdrage SPUK-regeling opgenomen in de jaarrekening betreft het voorschot dat reeds van gemeente Alkmaar is ontvangen.

	2020	2019
	€	€
<u>Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen</u>		
Lonen	4.258.958	4.305.170
Sociale lasten	769.956	792.568
Pensioenlasten	639.565	640.420
Overige personeelskosten	443.799	484.193
	<u>6.112.278</u>	<u>6.222.351</u>

Lonen

Lonen en salarissen	4.198.708	4.061.461
Ingeleend personeel	643.833	695.769
Management fee	-51.250	-24.000
	<u>4.791.291</u>	<u>4.733.230</u>
Ontvangen ziekengeld	-98.669	-218.180
Uitgeleend personeel	-433.664	-204.658
Ontvangen loonsubsidies	-	-5.222
	<u>4.258.958</u>	<u>4.305.170</u>

Bezoldiging bestuurders

Daar de opgave van bezoldiging van de bestuurders te herleiden is tot één natuurlijk persoon, is de vermelding van de bezoldiging bestuurders conform art 2:383 lid 1 BW achterwege gelaten.

Aantal werknemers

2020

	Werkzaam binnen Nederland	Werkzaam buiten Nederland	Totaal
Gemiddeld aantal werknemers	96,00	-	96,00

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Bedrijfsbureau	10	9
B&O grijs	10	11
B&O groen	7	6
Directie	1	1
Exploitatie	38	40
PAS	5	5
Sportservice	25	24
Totaal	<u>96</u>	<u>96</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Overige bedrijfskosten</u>		
Huisvestingskosten	7.224.737	7.326.507
Exploitatie- en machinekosten	90.335	-
Verkoopkosten	71.767	112.869
Autokosten	30.551	32.619
Kantoorkosten	120.926	28.737
Algemene kosten	656.196	954.743
BTW in kader SPUK regeling	771.586	894.376
Vrijval egalisatiereserve	-	-47.900
	<u>8.966.098</u>	<u>9.301.951</u>

SPUK regeling:

Ter compensatie van de niet aftrekbare btw is via de Gemeente Alkmaar een aanvraag ingediend voor de Regeling Specifieke uitkering Sport (SPUK). Het bedrag aan SPUK kosten betreft het bedrag aan btw over de niet belaste activiteiten dat niet meer via de reguliere btw aangifte teruggevraagd kan worden. De btw over deze kosten zijn voor een belangrijk deel via de SPUK-regeling gecompenseerd. Zie hiervoor de toelichting bij de overige bedrijfsopbrengsten.

Financiële baten en lasten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Ontvangen depositorente	<u>147</u>	<u>177</u>
-------------------------	------------	------------

Rentelasten en soortgelijke kosten

Overige rentelasten	<u>13.027</u>	<u>6.895</u>
---------------------	---------------	--------------

Belastingen

Belastingen uit voorgaande boekjaren	-	20.125
Belastingen uit huidig boekjaar	<u>-3.750</u>	<u>-117</u>
	<u>-3.750</u>	<u>20.008</u>

	%	%
Effectieve belastingtarief	-	-
Toepasselijke belastingtarief	25,00	25,00

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Resultaat deelneming Holland Sport B.V.	22.949	57
Resultaat deelneming B.V. Sportpaleis	<u>-16.781</u>	<u>-35.123</u>
	<u>6.168</u>	<u>-35.066</u>

Resultaatbestemming

Tijdens de Algemene Vergadering waarop de jaarrekening zal worden vastgesteld, zal worden voorgesteld het resultaat na belastingen 2020 in mindering te brengen op de overige reserves. In afwachting op de vaststelling door de Algemene Vergadering is het resultaat over het boekjaar 2020 van € 180.841 negatief verantwoord onder de post onverdeeld resultaat.

Alkmaar,
Alkmaar Sport N.V.

V.P.H. Thijssen
Bestuurder

Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

In artikel 21 .2 jo.25 van de statuten van Alkmaar Sport NV is hierover het volgende opgenomen: de winstbestemming wordt vastgesteld tijdens de algemene aandeelhouders vergadering.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders van Alkmaar Sport N.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Alkmaar Sport N.V. te Alkmaar gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel

- ▶ geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Alkmaar Sport N.V. op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).
- ▶ voldoet de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2020 in alle van materieel belang zijnde opzichten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat de bedragen in overeenstemming zijn met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Alkmaar Sport N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van aangelegenheden rondom Coronavirus

Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 16/17, waarin de onzekerheden zijn omschreven rondom de mogelijke gevolgen van het Coronavirus voor Alkmaar Sport N.V. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 18 mei 2021

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. G.P. Zonneveld-Hoogland RA
